

20  
22



© Photo TAGAZA DJIBO / ALIMA



# BILAN CARBONE 2022

Mesure de l'empreinte d'ALIMA

The Alliance for International Medical Action

# SOMMAIRE

1. A propos d'ALIMA p. 3
2. Introduction p. 4
3. Qu'est-ce qu'un Bilan carbone ? p. 5
4. Bilan Carbone 2022 – Résultats par Scope p. 14
5. Bilan Carbone 2022 – Résultats par catégorie d'émissions p. 17
6. Incertitudes p. 26
7. Bilan Carbone 2022 – Résultats par pays p. 29
8. Benchmark p. 49
9. Comparatif des émissions de 2019 p.51
10. Enseignements & recommandations p.59
11. Conclusions p.62



© LAURA JONNARD/ALIMA

## A PROPOS D'ALIMA

ALIMA, (The Alliance for International Medical Action) est une **ONG médicale humanitaire** créée en 2009, qui a pour objectif de fournir des soins de santé de qualité aux personnes les plus vulnérables, en zone de forte mortalité lors de situations d'urgence et de crises. ALIMA s'appuie sur un mode opératoire fondé sur le **partenariat** avec des acteurs humanitaires nationaux et les communautés locales, et s'est ainsi imposée comme un acteur incontournable de l'humanitaire médical en Afrique.

L'ambition d'ALIMA est de révolutionner l'aide médicale d'urgence et de transformer la médecine humanitaire en favorisant la recherche et l'innovation pour renforcer l'impact des actions humanitaires. En 15 ans, ALIMA a soigné plus de **10 millions de patients dans 14 pays** et a lancé plus de **30 projets de recherche**, notamment sur la malnutrition, le paludisme, la maladie à virus Ebola, la COVID-19 et la fièvre de Lassa.



© CORA PORTAIS/ALIMA



## INTRODUCTION

Le **changement climatique** et ses effets dévastateurs sur les populations restent un des **défis majeurs du siècle**, auxquels tous les acteurs de la réponse humanitaire sont confrontés. La multiplication et l'aggravation des phénomènes climatiques extrêmes (sécheresses, inondations...) ont de multiples conséquences et participent, dans les pays où ALIMA intervient, aux déplacements massifs des populations, à la dégradation de leurs conditions de vie et à l'accroissement de leur vulnérabilité. C'est dans ce contexte qu'ALIMA a souhaité **mesurer l'impact de ses actions** pour mieux appréhender son rôle dans le dérèglement climatique et **réduire son empreinte sur les communautés et les écosystèmes**.

L'Assemblée Générale d'ALIMA opte le 17 octobre 2020 pour la modification de sa Charte et y intègre **l'engagement de réduire son empreinte environnementale**. L'organisation se décide à mettre en place **des pratiques plus durables** pour réduire l'impact de ses actions à l'échelle de ses pays d'intervention, tout en encourageant ses partenaires à la suivre dans **son action environnementale**.

Début 2021, ALIMA s'engage aux côtés du **Climate Action Accelerator (CAA)** pour appuyer la mise en œuvre d'un système de mesure et de **monitoring de son empreinte carbone** et la création de la **feuille de route environnementale** qui servira de modèle de conduite pour respecter ses engagements.

### **ALIMA est ainsi fière de présenter la synthèse de son Bilan carbone pour l'année 2022.**

C'est la première fois, depuis le début des réflexions internes autour de sa responsabilité environnementale et climatique, et la réalisation de ses premiers Bilans carbone 2019 et 2020 avec l'appui de son partenaire The Climate Action Accelerator, qu'ALIMA internalise la mesure de son empreinte carbone. Pour cela, la méthode de calcul a été affinée et des outils plus adaptés à la réalité des activités de l'ONG ont été créés et déployés.

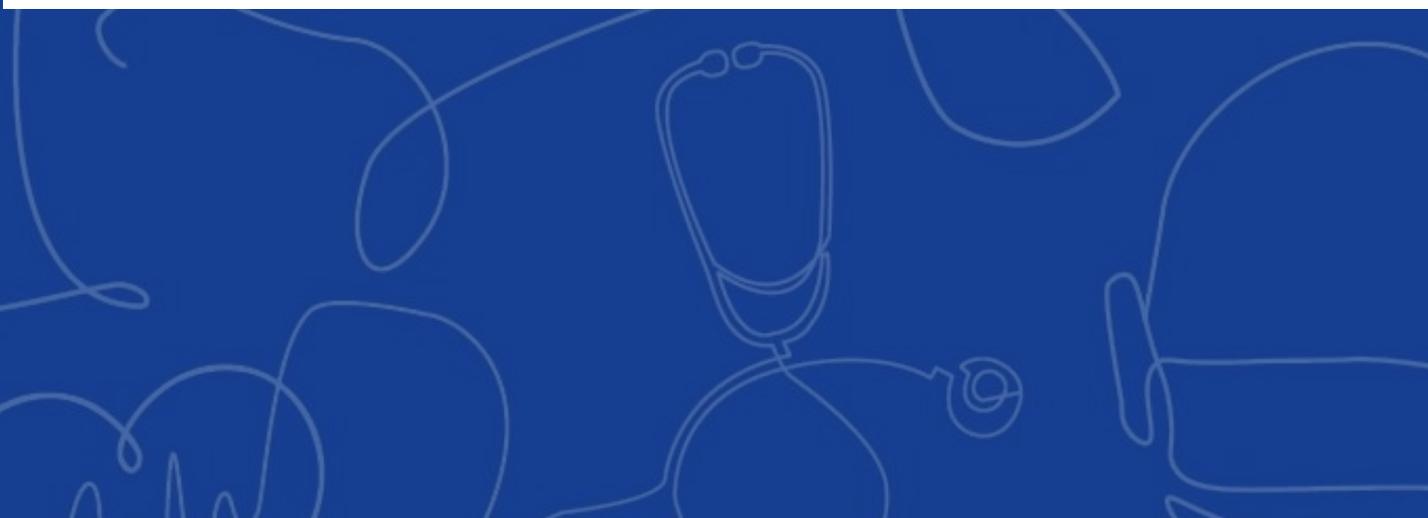
Certes, il est encore trop tôt, un peu plus d'un an après le début de notre action environnementale, pour mesurer l'impact des mesures mises en œuvre. L'exercice présente encore des limites : accessibilité ou disponibilité des données, temps de collecte et d'analyse, caractère inédit de la démarche pour les équipes... La mesure de l'empreinte carbone d'ALIMA est un défi qui ne doit ni détourner de l'action, ni décourager : d'année en année, la méthode s'affine et les résultats viennent nourrir notre stratégie environnementale.

**Ce Bilan carbone est riche d'enseignements. ALIMA propose de les découvrir à travers le présent rapport\*.**



© Seyba Keita/ ALIMA

# QU'EST-CE QU'UN BILAN CARBONE ?



## Qu'est-ce qu'un Bilan carbone ?

### Définition et méthodologie

Le bilan d'émission de gaz à effet de serre (GES) ou Bilan Carbone a pour objectif de **mesurer l'ensemble des émissions directes et indirectes liées à la réalisation d'une ou plusieurs activités.**

Les émissions directes font référence aux émissions de gaz à effet de serre qui proviennent directement de l'activité de l'organisation, contrairement aux émissions indirectes qui ne sont ni contrôlées ni émises par l'organisation. Cette mesure implique de catégoriser les différentes émissions de gaz à effet de serre et de collecter une quantité importante de **données brutes** (litres de carburant, kilowatts/heure, kms parcourus, coût d'achat de certains produits, quantité de déchets émis...) pour les appliquer à un **facteur d'émission**, lequel permettra de traduire l'ensemble de ces données en une donnée globale harmonisée, à savoir le kilo ou la tonne équivalent CO2.

### Avantages pour l'organisation

La mesure du Bilan Carbone d'ALIMA peut lui permettre de:

- structurer et affiner sa **stratégie environnementale**
- identifier les **actions clefs** pour réduire son empreinte environnementale
- évaluer sa **vulnérabilité face aux enjeux climatiques** et au contexte évolutif de ses pays d'intervention
- encourager les **autres acteurs à s'engager** dans une démarche similaire
- renforcer la **maîtrise des enjeux environnementaux** en interne auprès de ses salariés et à l'externe auprès de ses partenaires.

## Qu'est-ce qu'un Bilan carbone ?

### L'incertitude

Lors de la mesure du Bilan carbone, une part d'**incertitude** (généralement exprimée en pourcentage) est toujours présente. Cela s'explique par le fait que les émissions ne sont pas mesurables précisément d'amont en aval, car un nombre d'acteurs importants rentre en jeu. Néanmoins, cette incertitude tend à décroître lorsque les sources d'émissions sont connues sous forme de **données physiques** (km, litres, kWh,...) car elles sont moins soumises à des fluctuations ou imprécisions telles que les valeurs monétaires.



La méthodologie de calcul du Bilan carbone utilisée a pris en compte les **standards internationaux** en matière de calcul des émissions de gaz à effet de serre (GES), à savoir le **GHG protocol** et la **norme ISO 14064**. L'objectif de cet exercice est multiple. Il permet d'identifier les activités qui émettent le plus de gaz à effets de serre et de **prioriser les actions** de réduction de l'impact environnemental. Par ailleurs, en impliquant le personnel humanitaire dans la remontée des données, il permet de **sensibiliser aux enjeux du changement climatique** et à l'**impact de nos opérations** dans les terrains d'intervention.

Le Bilan carbone est donc mesuré par scope et par catégorie et sous-catégorie d'émissions. Les trois scopes sont :

**le Scope 1** : les émissions directes de l'organisation liées à la combustion des énergies fossiles (carburant, chauffage, réfrigérants...)

**le Scope 2** : les émissions indirectes liées à la consommation de l'électricité

**le Scope 3** : toutes les autres émissions indirectes de l'organisation (achats de biens et de services, immobilisations...)

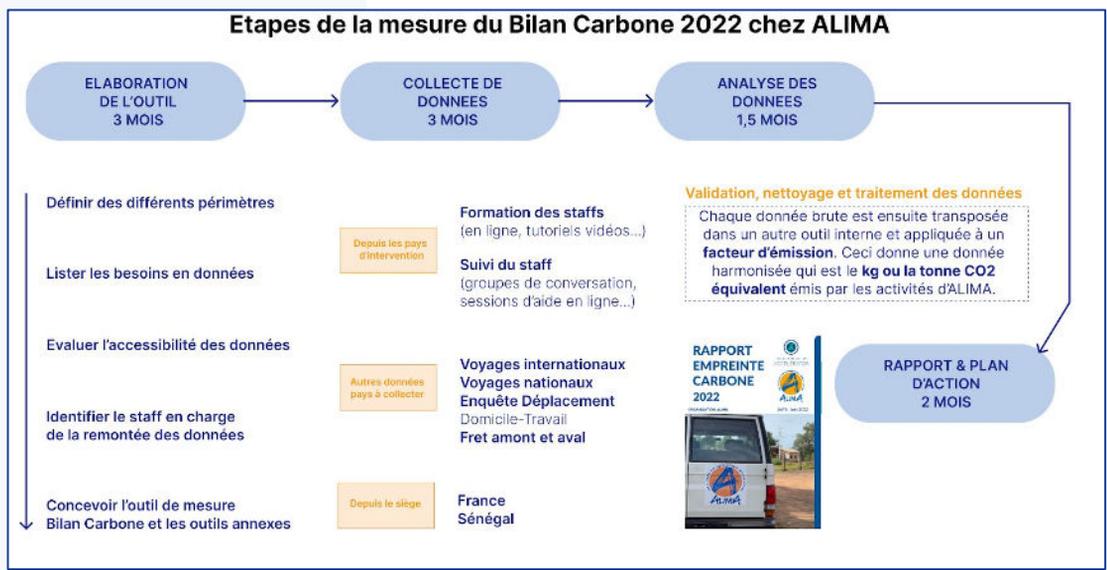


## Qu'est-ce qu'un Bilan carbone ?

### Mesure du Bilan Carbone 2022

Avec l'appui du Climate Action Accelerator, ALIMA a publié son **premier rapport Bilan Carbone** sur l'année **2019** (puis un deuxième en 2020) lui permettant ainsi d'identifier ses principales sources d'émissions de gaz à effet de serre et de déployer une stratégie de réduction de son impact environnemental d'ici 2030, rendue concrète dans sa feuille de route environnementale. Ainsi, en 2019, ALIMA a estimé son Bilan Carbone à hauteur de **12 950 T CO<sub>2</sub>** équivalent et à **14 544 TCO<sub>2</sub>** équivalent en 2020. A noter que le Bilan Carbone 2020 reste l'année de référence sur laquelle se base la trajectoire de décarbonation de l'organisation.

En 2022, ALIMA a fait le choix d'internaliser le processus de calcul du Bilan Carbone avec la **création et le déploiement d'un outil de mesure** à destination des sièges et des pays d'intervention. Conçu sur 3 mois grâce à la collaboration des référents techniques du siège, du CAA et des équipes terrains, l'outil a été finalement déployé en Mars 2023 pour débiter le processus de collecte des données. A l'échelle des pays d'intervention, ALIMA a identifié les personnes responsables de la remontée des données (coordinateurs logistiques, financiers, pharmaciens et des ressources humaines) et les a formé à l'utilisation de l'outil. Un suivi rapproché a été effectué pendant toute la durée de la collecte. Le schéma ci-dessous montre les différentes étapes de mesure du Bilan carbone en 2022.





## Qu'est-ce qu'un Bilan carbone ?

### Limites et bonnes pratiques dans la mesure du Bilan carbone

Lors de l'exercice de la mesure du Bilan carbone, des limites ont pu être rencontrées, en particulier :

- Le **temps de collecte des données** assez conséquent qui nécessite en amont d'intégrer cet exercice dans le calendrier des équipes du siège et du terrain ;
- L'**absence de connaissances de la notion de Bilan carbone** et des enjeux liés au changement climatique et à l'impact environnemental d'une ONG, qui a nécessité la formation des staffs ;
- La **difficulté à remonter certaines données** en raison de leur manque d'accessibilité, des enjeux opérationnels ou de difficultés à remplir certains outils préexistants dû à la réalité des urgences sur le terrain.

Malgré ces difficultés, quelques bonnes pratiques ont pu être expérimentées ou observées :

- L'**accessibilité de certaines données** grâce au remplissage d'outils préexistants (notamment logistiques et comptables)
- Une **meilleure compréhension des enjeux et une meilleure appropriation de l'outil** et de l'exercice de mesure du Bilan Carbone pour les personnels humanitaires déjà formés aux enjeux climatiques et aux impacts environnementaux des ONG (formation réalisée par le siège dans plusieurs pays en 2022 et 2023)
- L'importance d'**avoir impliqué toutes les parties prenantes** dans le processus de construction de l'outil pour avoir un outil adapté aux réalités du terrain.



## Périmètre organisationnel

Le périmètre organisationnel correspond à **l'ensemble des sites et pays, où ALIMA est implantée et intervient**, retenus pour le calcul du Bilan carbone 2022. Cela concerne en 2022 :

**2 sièges** : Paris (France) et Dakar (Sénégal)

### 15 pays d'intervention

**opérationnelle**: Mali, Burkina Faso, Mauritanie, République centrafricaine, Tchad, Niger, Cameroun, République Démocratique du Congo, Guinée, Soudan, Nigeria, Ethiopie/Kenya\*, Sud Soudan, Ukraine et Ouganda.

**Nombre de salariés** : 2 000 personnes

**Budget** : 70 M€

## Périmètre opérationnel

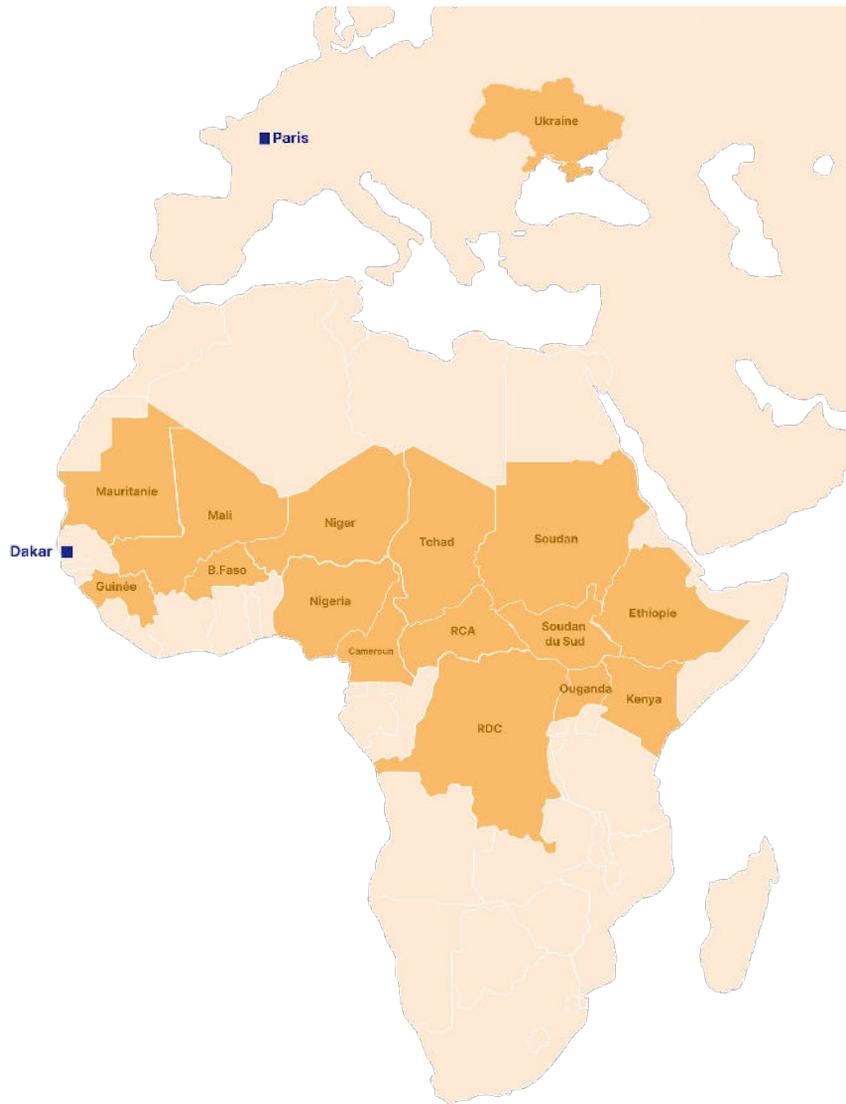
Le périmètre opérationnel concerne **l'ensemble des activités de l'organisation** prises en compte dans le calcul du Bilan Carbone, qui sont catégorisées en postes d'émissions.

## Périmètre temporel

Le périmètre temporel concerne **le choix de l'année de mesure**. 2022 a été choisie pour la nouvelle mesure du Bilan Carbone, en raison d'une plus grande accessibilité aux données et au personnel chargé de rapporter ces informations.

## Justification des périmètres choisis

La mesure du Bilan carbone doit prendre en **compte trois périmètres** (organisationnel, opérationnel et temporel). Ces périmètres sont proposés en fonction de l'accessibilité et de la disponibilité des données selon les contextes d'intervention de l'organisation et sont ensuite validés par la Direction Générale.



\*L'Ethiopie et le Kenya ont été regroupés ensemble, le Kenya étant un bureau opérationnel et l'Ethiopie ayant bénéficié de plusieurs missions exploratoires en 2022, les déplacements des personnels humanitaires étaient donc souvent associés aux deux pays.



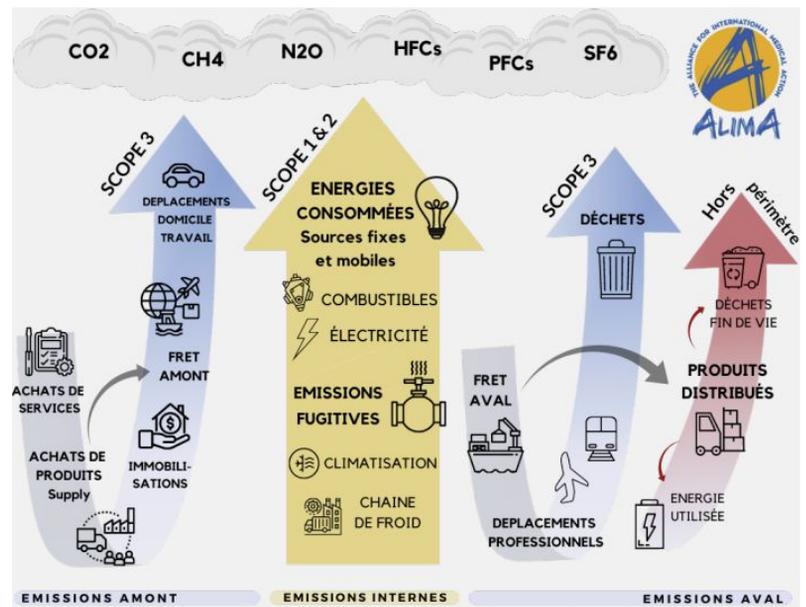
## Détails sur le périmètre opérationnel

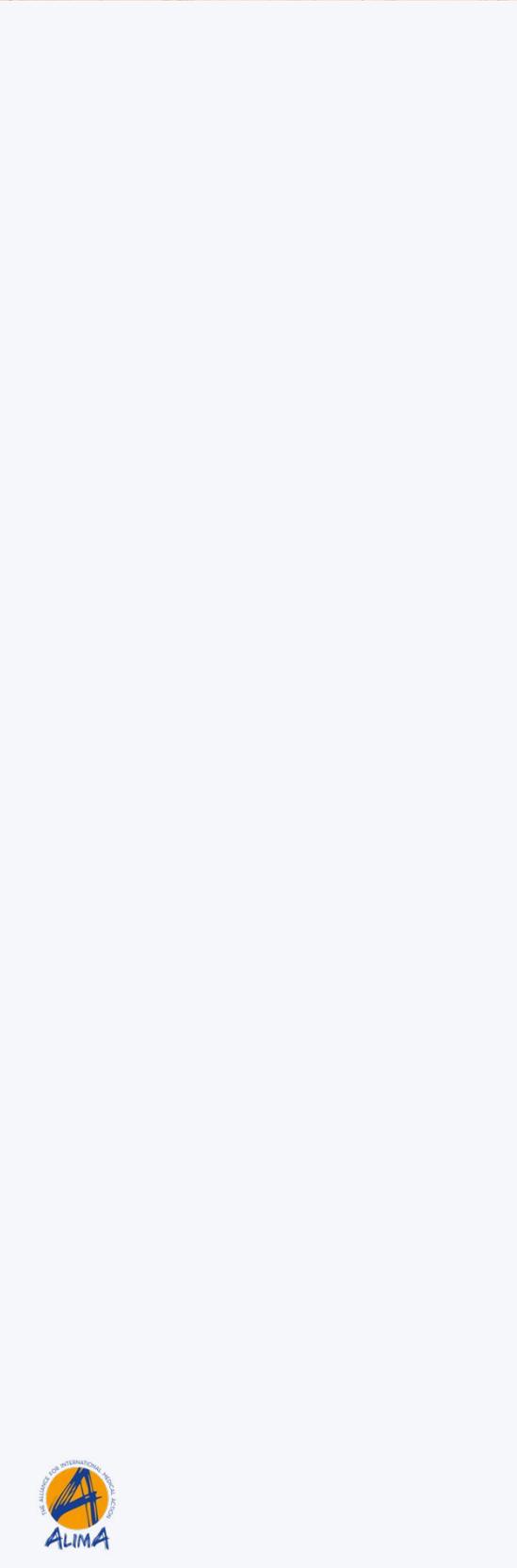
### Postes d'émission retenus

Lors de ses premiers Bilans Carbone 2019 et 2020, ALIMA avait déjà identifié les sources d'émissions les plus importantes. Celles-ci ont donc été conservées pour le comparatif avec l'année 2022.

Il s'agit des **émissions en amont** (comprises dans le Scope 3, à savoir les achats de services, de produits, fret amont et déplacements domicile-travail), des **émissions internes** (principalement les Scopes 1 et 2, comprenant les énergies consommées dont les combustibles et l'électricité et les émissions fugitives dont la climatisation et la chaîne de froid) et enfin les **émissions en aval** (principalement le Scope 3 avec le fret aval, les déplacements professionnels et les déchets).

Les données liées à la consommation d'électricité ont été extrapolées sur base de la superficie des bureaux et bases vies en raison des difficultés à remonter ces informations à l'échelle des pays.





## Détails sur le périmètre opérationnel

### Postes d'émissions optionnels

Quelques différences entre les pays sur la remontée de certaines données peuvent être justifiées dans les différents Scopes. Pour le Scope 1, seules l'Ukraine et la France ont remonté des informations sur la sous-catégorie du chauffage. Pour le Scope 3, plusieurs sous-catégories ont été optionnelles pour certains pays, notamment :

- **Les achats et dons de produits nutritionnels** faits par les partenaires ;
- **Les services postaux** : comptabilisés uniquement pour les deux sièges en raison de la difficile accessibilité des données dans les pays d'intervention. Pour ces pays, ces émissions sont considérées comme très faibles ;
- **Les déplacements Domicile-Travail**, comptabilisés uniquement pour les 2 sièges, au vu de la difficulté à faire passer un questionnaire à l'ensemble des personnels terrain ;
- **Les déchets** comptabilisés au niveau des pays d'intervention uniquement (sont exclus les deux sièges de Paris et Dakar). Ce sont les déchets estimés à l'échelle des hôpitaux et centres de santé et non dans les bureaux et bases-vies d'ALIMA, en raison d'une difficulté à remonter ces données dû à l'absence d'un système de monitoring.

En 2022, ALIMA est intervenue pour une réponse d'urgence à l'apparition de cas Ebola en Ouganda sur une durée de 4 mois. Le pays a donc été comptabilisé dans le Bilan carbone 2022, mais seules les émissions liées aux déplacements des personnels humanitaires ont été comptabilisées (vols internationaux) en raison des difficultés à remonter le reste des informations.

Pour l'Ethiopie/Kenya ainsi que le Sud Soudan, comme l'Ouganda, seules les émissions liées aux déplacements du personnel humanitaire ont été comptabilisées. Il faut noter que les émissions non comptabilisées pour ces trois pays représentent une part très faible des émissions globales de l'organisation.



## Détails sur le périmètre opérationnel

### Postes d'émissions exclus

Il faut préciser que le Bilan Carbone 2022 n'a pas pris en compte la consommation d'énergie au niveau des différents hôpitaux et centres de santé appuyés par ALIMA dans l'ensemble de ses pays d'intervention. Celle-ci est en effet exclue des émissions de l'organisation car nous n'en avons pas le contrôle.

En outre, d'autres catégories d'émissions n'ont pas été incluses dans le calcul de cette année, car n'étaient pas pertinentes pour la mesure, notamment:

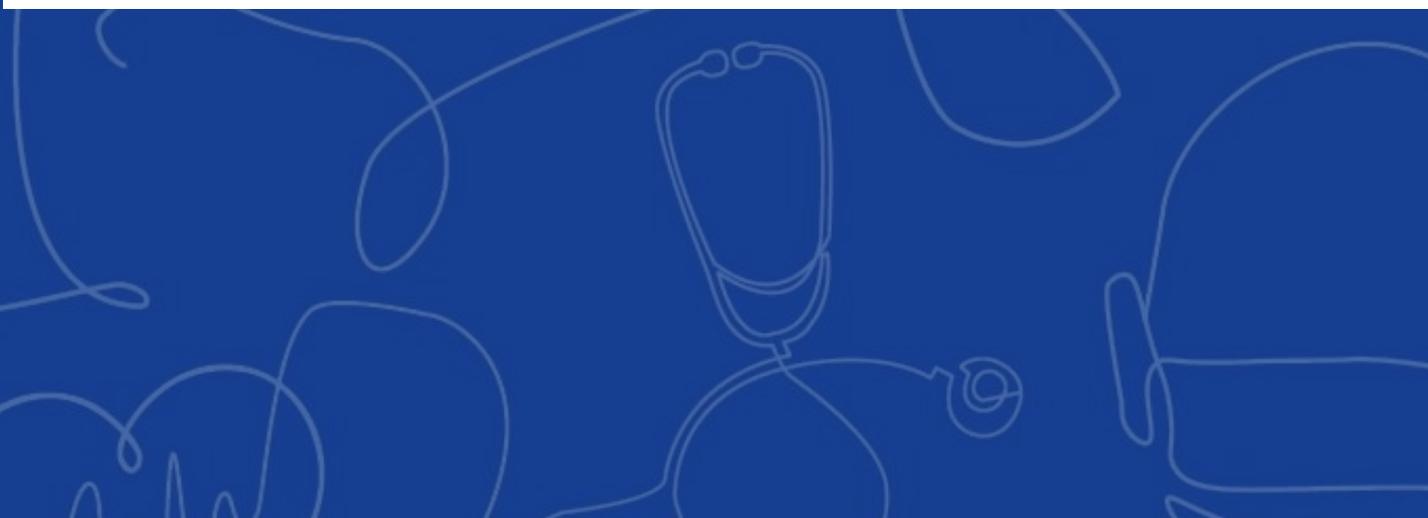
- **Les actifs en leasing** (émissions produites par des biens loués qui ne sont pas comprises dans les émissions directes)
- **Les investissements** (émissions de GES émises par des entreprises tierces via l'acquisition de titres financiers)
- **L'utilisation et la fin de vie des produits distribués** (émissions liées aux produits et services nécessaires au fonctionnement des produits distribués tout au long de leur durée de vie ainsi que les émissions de leur(s) traitement(s) en fin de vie)
- **Les franchises aval** (émissions des franchisés).

Pour l'Ouganda, l'Ethiopie/Kenya et le Sud Soudan, tous les postes d'émission choisis pour les autres pays, exceptés les déplacements par avion, ont été exclus en raison de la difficile accessibilité des données et du caractère ponctuel des opérations.



© Seyba Keita/ALIMA

# **BILAN CARBONE 2022 RESULTATS PAR SCOPE**



# BILAN CARBONE 2022

## RESULTATS PAR SCOPE

En 2022, ALIMA a émis un total de 17 038 Tonnes d'équivalent CO<sub>2</sub> pour l'ensemble de ses activités aux sièges et dans 15 pays d'intervention. Le Scope 1 représente 25% des émissions, le Scope 2, 6,5% et le Scope 3, 68,5%.

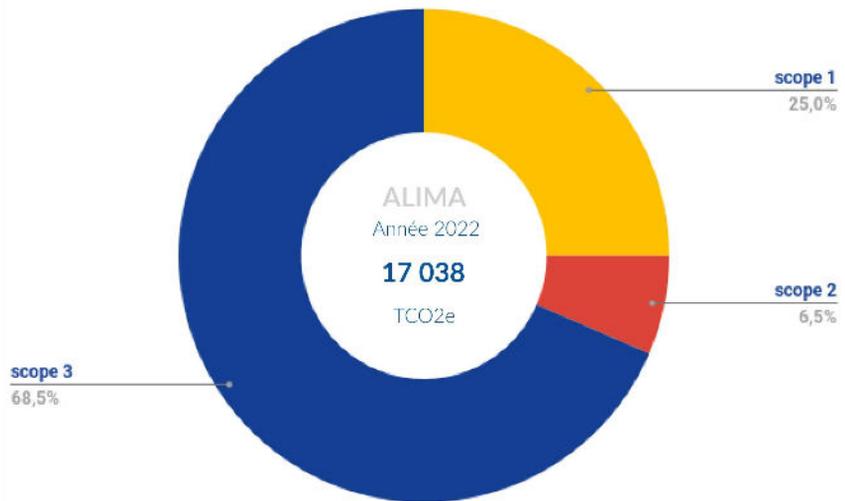
L'incertitude globale s'élève à 18%, soit un Bilan carbone compris entre 13 902 tonnes et 20 174 tonnes.

Cette incertitude pourrait décroître dans les années à venir selon la précision des données, certaines données en revanche resteront caractérisées par une incertitude élevée, en particulier les émissions indirectes qu'ALIMA ne contrôle pas d'amont en aval.

© LAURA JONNARD/ALIMA



### Détails des émissions par Scope



### Scope 1

**25% des émissions ou 4 261 tCO<sub>2</sub>e**

Il comprend l'ensemble des émissions liées à la combustion directe des énergies fossiles telles que le pétrole pour le carburant des véhicules et des générateurs, le gaz pour le chauffage auxquelles s'ajoutent les émissions fugitives liées à l'usage des climatiseurs et du système de chaîne de froid avec la libération des gaz réfrigérants.

### Scope 2

**6,5 % des émissions ou 1 104 tCO<sub>2</sub>e**

Il inclut les émissions liées à l'électricité uniquement. L'électricité a fait l'objet d'une extrapolation en raison des difficultés à remonter les données depuis les différents pays d'intervention. Dans les pays d'intervention d'ALIMA, la consommation en électricité (Scope 2) est couplée à l'usage des groupes électrogènes (carburant, Scope 1) car les ruptures de courant sont récurrentes.

# Scope 3

68,5% des émissions ou 11 674 tCO<sub>2</sub>e

Il intègre l'ensemble des émissions indirectes induites par les activités de l'organisation.

## BILAN CARBONE 2022

### RESULTATS PAR SCOPE

Le Scope 3 est le plus émetteur de gaz à effets de serre, avec une incertitude plus importante car un grand nombre de données sont monétaires.

#### ACHATS DE PRODUITS

Montant des fournitures d'entretien et de petits équipements de bureau, montant des papeteries/fournitures de bureau, produits d'hygiène, produits chimiques (détergents...), T-Shirts/Polos/Sweat Shirt.

#### ACHATS DE SERVICES

Incluant tous les prestataires de services dont ceux de la construction/réhabilitation, services comptables, financiers/bancaires, avocats, assurance, services de téléphone/communication/internet/serveurs/emails, services de maintenance/entretien, services postaux, consultants médicaux, formations/séminaires, services de traduction, prestataires de communication, bâtiments construits, leasing véhicules.

#### FOURNITURES MEDICALES

Matériels et petits équipements, textiles/vêtements (type blouses médicales), équipements anthropométriques, produits à usage unique, tentes, bracelets PB (périmètre brachial).

#### MATERIEL DIGITAL

Thuraya/Kits VSAT, téléphones mobiles, TV, ordinateur de bureau, ordinateur portable, imprimante classique, photocopieur, onduleur, télécopieur/fax, scanner, disque dur externe, fournitures informatiques, pompes électriques, stabilisateur de tension, chargeur de batterie, batterie 12V.

#### MATERIEL ET EQUIPEMENTS

Lave-linge, micro ondes, cuisinières/gazinières, fontaines à eau, matériel médical (gros équipements et meubles), climatiseurs de différents types, générateurs, panneaux solaires, postes à soudure et gros outillages, réfrigérateurs de différents types (chaîne de froid), voiture 4X4, citadine et motos/scooter.

#### MEDICAMENTS

Achetés auprès de MSF Supply et commandes locales au niveau de chaque pays.

#### PRODUITS NUTRITIONNELS

Lait thérapeutique, Plumpy Nut' achetés auprès de Nutriset ou donnés par nos partenaires opérationnels.

#### DECHETS

Déchets organiques avec technique d'enfouissement, papiers/cartons avec technique d'incinération, papiers/cartons avec technique de recyclage, métal avec technique d'incinération, plastiques avec technique de stockage et verre avec fin de vie moyenne

#### DEPLACEMENTS DOMICILE TRAVAIL

Voiture (essence), voiture (diesel), moto (-750m3), moto (+750m3), bus/transports en commun, à pied/vélo/télétravail, métro/tramway, RER.

#### DEPLACEMENTS PROFESSIONNELS PAR ROUTE

Train/TER/RER, TGV, Trains en Europe, Taxis privés à Dakar.

#### FRET

Fret aérien (court/moyen/long courrier), Fret maritime (d'Europe vers l'Afrique) et Fret routier (moins de 7,5T, entre 7,5T et 12T, entre 12T et 26T, entre 26T et 40T).



© Seyba Keita/ALIMA

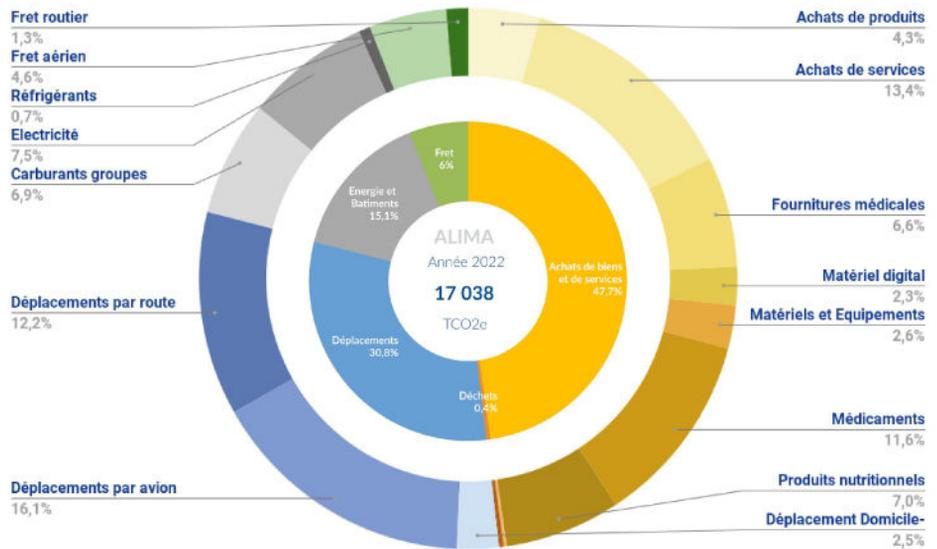
# **BILAN CARBONE 2022**

## **RESULTATS PAR CATEGORIE**

### **D'EMISSIONS**

# BILAN CARBONE 2022 ALIMA

## RESULTATS PAR CATEGORIES D'EMISSIONS



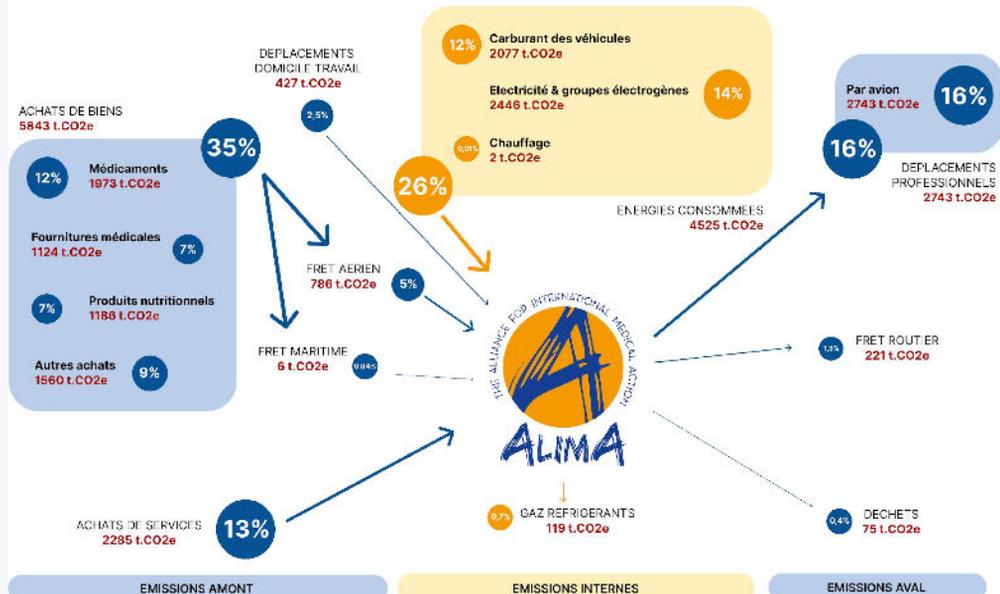
17 038 Tonnes d' équivalent CO2

Sur les 17 038 Tonnes d'équivalent CO2 émis par ALIMA en 2022, 47,7% proviennent des Achats de biens et de services, 30,8% des Déplacements, 15,1% de l'Énergie et Bâtiments, 6% du Fret et enfin 0,4% des Déchets. Le budget opérationnel d'ALIMA au global est de près de 70 millions d'euros pour 2022 avec un équivalent temps plein à hauteur de 1814,26.

## Cartographie des flux de l'organisation

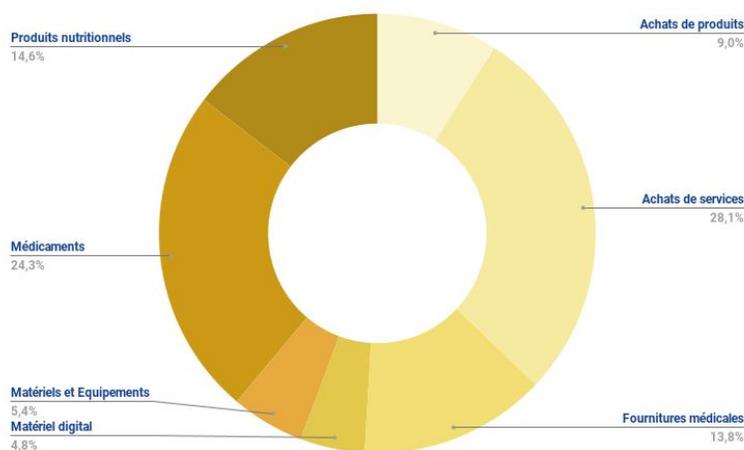
La mesure du Bilan Carbone de 2022 a permis d'établir une **cartographie des flux** des différentes émissions de l'organisation permettant de visualiser les liens entre les catégories d'émissions. La cartographie des flux d'émissions montre les **interactions et interdépendances entre les différents flux des catégories et sous-catégories d'émissions de GES**. Ainsi, en 2022, la majorité des émissions de l'organisation est liée aux achats de biens (35%), aux énergies consommées (26%), aux achats de services (13%) et aux déplacements par avion (16%). A une échelle plus détaillée, il existe quelques nuances à faire au niveau de certaines catégories d'émission, notamment celle du fret, où le fret routier de l'Ukraine est pris en compte dans les émissions en amont et le carburant des véhicules est pris en compte dans les déplacements professionnels.

### Cartographie des flux d'émission du Bilan Carbone 2022 d'ALIMA



## ACHATS DE BIENS ET DE SERVICES

47,7% soit 8 130 TCO2 équivalent



Si l'on rassemble l'achat de **médicaments** (24,3%), les **produits nutritionnels** (14,6%) et les **fournitures médicales** (13,8%), on obtient près de 53% des émissions de la catégorie Achats de biens et de services. Ceci est justifié par l'activité médicale de l'organisation.

L'**achat de services** représente la deuxième grande sous-catégorie d'émissions (28,1%), comprenant principalement les prestataires de services de type maintenance, entretien, marketing/communication, banques, assurances...

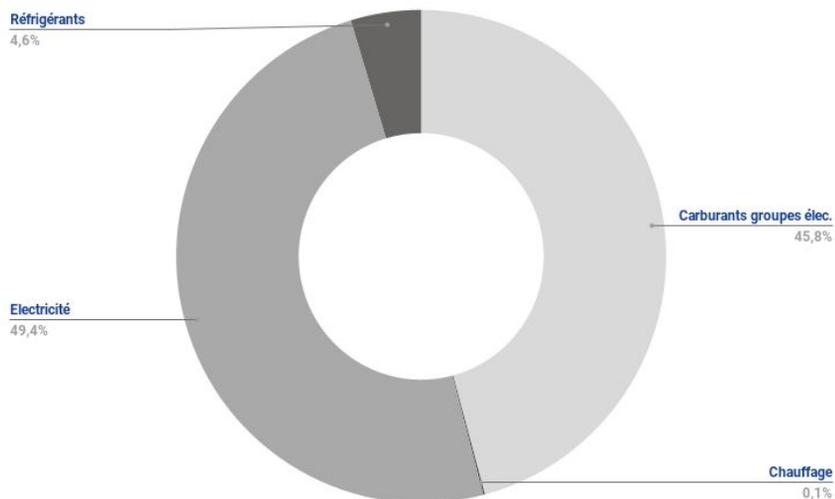
L'**achat de produits** représente 9% du total des émissions d'ALIMA, comprenant pour la majorité la fourniture de produits d'hygiène et d'entretien dans les centres de santé ainsi que les fournitures de bureaux.

Les **matériels et équipements** (5,4%) font principalement référence aux équipements médico-techniques fournis dans les hôpitaux et centres de santé ainsi que les équipements logistiques (panneaux solaires, générateurs, outillages, véhicules...) et mobilier.

Enfin, le **matériel digital** (4,8%) se réfère aux ordinateurs, disques durs, et tout autre matériel électronique utilisé dans le cadre professionnel par le personnel humanitaire.

## ENERGIE & BATIMENTS

15,1% soit 2 569 TCO2 équivalent



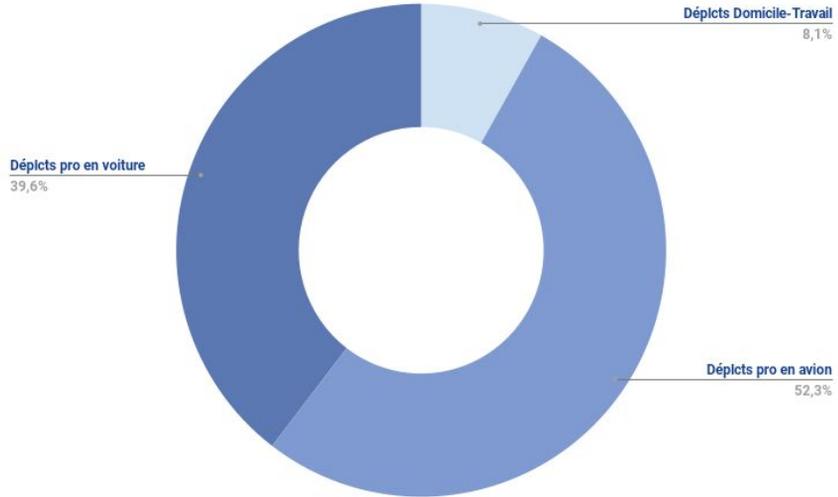
Pour le calcul des émissions liées aux énergies, ALIMA a comptabilisé:

- **l'électricité - 49,4%** : l'usage de l'électricité dans les bases vies, pharmacies et bureau d'ALIMA représente près de la moitié des émissions de GES de la catégorie Energie et Bâtiments.
- **la consommation de carburant des groupes électrogènes - 45,8%** : la dépendance générale aux groupes électrogènes est importante, on observe en effet un recours très fréquent à leur usage dans la majorité des pays d'intervention qui subissent souvent des coupures de courant.
- **les gaz réfrigérants émis par les climatiseurs et la chaîne de froid - 4,6%** : une cartographie de l'ensemble des appareils (climatiseurs et chaîne de froid) a été établie au niveau d'ALIMA avec l'identification des principaux gaz émis par chaque type d'appareils.
- **le chauffage - 0,1%** (Ukraine et France uniquement) : il ne représente qu'une infime partie des émissions de GES en raison de sa faible utilisation, ALIMA intervenant principalement dans des pays chauds qui ne nécessitent pas le recours à des systèmes de chauffage.



# DEPLACEMENTS

30,8% soit 5 249 TCO2 équivalent



Les déplacements professionnels par avion du personnel de l'organisation (52,3%), comprenant les visites du siège dans les différents pays d'intervention et inversement, les arrivées et les départs du personnel ainsi que les breaks.

Pour calculer l'ensemble des déplacements par avion, ALIMA a contacté ses agences de voyage partenaires et a regroupé dans une base de données l'ensemble des vols effectués en 2022, internes et internationaux en comptabilisant les escales et vols directs. Pour le reste des informations qui n'ont pu être récupérées, et qui représentent une part minoritaire des émissions, une extrapolation a été réalisée sur les montants dépensés pour les déplacements.

En 2022, ALIMA a ainsi parcouru **15 948 000 kms** en avion, soit 397 fois le tour de la Terre dont près de 2 millions de kms en vols internes (12%) et 13 millions en vols internationaux (88%) et 11 millions de kms pour les vols avec escales (69%) contre 5 millions de kms pour les vols sans escales (31%).

Les déplacements professionnels par la route du personnel de l'organisation (39,6%), comprennent le nombre de litres consommés par les véhicules.





## DEPLACEMENTS

**30,8% soit 5 249 TCO2  
équivalent**

Les déplacements domicile-travail des personnels des deux sièges de Paris et Dakar (8,1%). Cette enquête n'a pas été réalisée dans les autres pays d'intervention d'ALIMA au vu de la complexité de remonter ces informations, mais il est envisagé qu'une enquête soit élaborée pour collecter ces données lors des prochains bilans carbone. La remontée des données a ainsi été réalisée via une enquête partagée au personnel de Paris et de Dakar.

Sur 123 personnes, 66 répondants (9 en France, 57 à Dakar), soit un taux de réponse de 53,7%. Pour le reste, une extrapolation a été faite sur base des habitudes de déplacements des répondants. Au total, **1 954 265 kms** ont été parcourus en 2022 pour le personnel avec une répartition selon le type de transports en commun comme suit :

Moyens de déplacements	Paris Kms	Paris Kg Co2	Dakar Kms	Dakar Kg Co2
Voiture (Essence)	0	0	921 221	138 183
Voiture (Diesel)	0	0	358 253	89 563
Moto (- 750cm3)	0	0	454	32
Moto (+ 750 cm3)	0	0	16 598	3 154
Bus (grande ville) / transports en commun	916	137	621 704	93 256
A pied / Vélo / Télétravail	19 701	0	26 207	0
Métro/tramway/train	49 635	496	9 828	98
RER	49 635	1 489	0	0

Il est à noter que l'usage des transports individuels (voiture, motos...) est plus fréquent à Dakar et l'usage des transports en commun est aussi important pour les personnels de Dakar qui vivent dans les banlieues périphériques. En France, les déplacements par transport en commun sont aussi majoritaires car plus facilités dans la capitale parisienne.



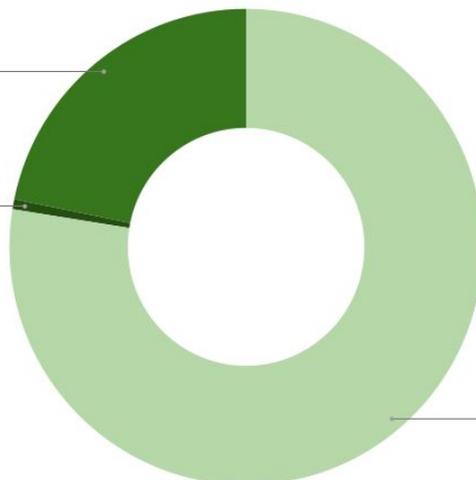
## FRET

6% soit 1 015 TCO2 équivalent

Fret routier  
21,8%

Fret maritime  
0,7%

Fret aérien  
77,5%



**Le fret amont** représente l'ensemble des commandes logistiques et médicales de l'organisation qui se sont déplacées du point de départ (Asie, Europe, Amérique...) jusqu'à la capitale du pays de réception. Ces données ont été remontées via la plateforme MSF Supply. Le fret amont est majoritairement du fret aérien, maritime et terrestre (uniquement pour l'Ukraine). Les autres fournisseurs internationaux, plus ponctuels n'ont pas été comptabilisés pour 2022 mais ils représentent une part minoritaire des commandes médicales et logistiques.

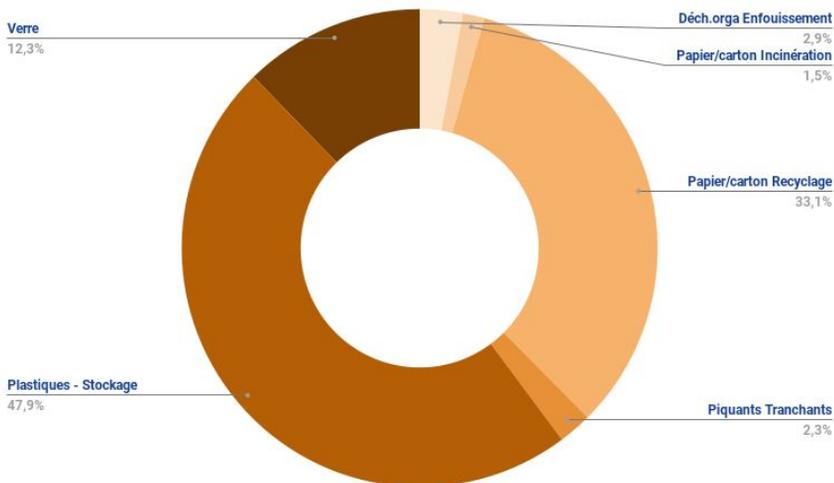
**Le fret aval** représente l'ensemble des commandes logistiques et médicales de l'organisation qui se sont déplacées depuis la capitale du pays de réception jusqu'à la zone de projet. Ces données sont plus difficiles à estimer, une extrapolation a donc été nécessaire en estimant le nombre de trajets effectués sur l'année vers les différentes zones de projet. Le fret aval est majoritairement du fret routier et du fret aérien (UNHAS) pour les zones les plus difficiles d'accès.

En 2022, les émissions de GES liées à l'usage du **fret aérien** représentent **77,5%**, contre **21,8%** pour le **fret routier** et **0,7%** pour le **fret maritime**. ALIMA a entrepris des efforts considérables ces dernières années pour favoriser le recours plus systématique au fret maritime.



## DECHETS

0,4% soit 75 TCO2 équivalent



La remontée des données liées à la production de déchets de tout type est difficile à l'heure actuelle en raison de l'absence d'un système de monitoring des déchets à l'échelle d'ALIMA. Celui-ci est en cours d'élaboration et sera opérationnel en 2024. Ainsi, une estimation des déchets a été réalisée dans l'ensemble des pays d'intervention. Seuls les déchets liés aux opérations d'ALIMA ont été comptabilisés (excluant les déchets des bureaux et bases vies d'ALIMA et des deux sièges).

Le processus de remontée de ces données s'est effectué en plusieurs étapes:

- **La remontée des données médicales de tous les pays d'intervention** (nombre de consultations dans les centres de santé, hôpitaux, cliniques mobiles et postes de santé avancés, durée moyenne de séjour).
- **L'identification et la confrontation de sources de référence** (principalement Organisation Mondiale de la Santé) permettant de déduire le poids moyen des déchets par patient et par type de prise en charge (hospitalisation ou consultation).
- **L'évaluation des différentes méthodes de traitement des déchets dans les structures de santé appuyées** (enfouissement, incinération, stockage...).
- **La catégorisation des types de déchets produits par les activités d'ALIMA et l'estimation de la part de chaque catégorie dans le total des déchets** (organiques, piquants/tranchants, papiers/cartons, verres et plastiques) selon l'identification et la confrontation d'autres sources de référence.

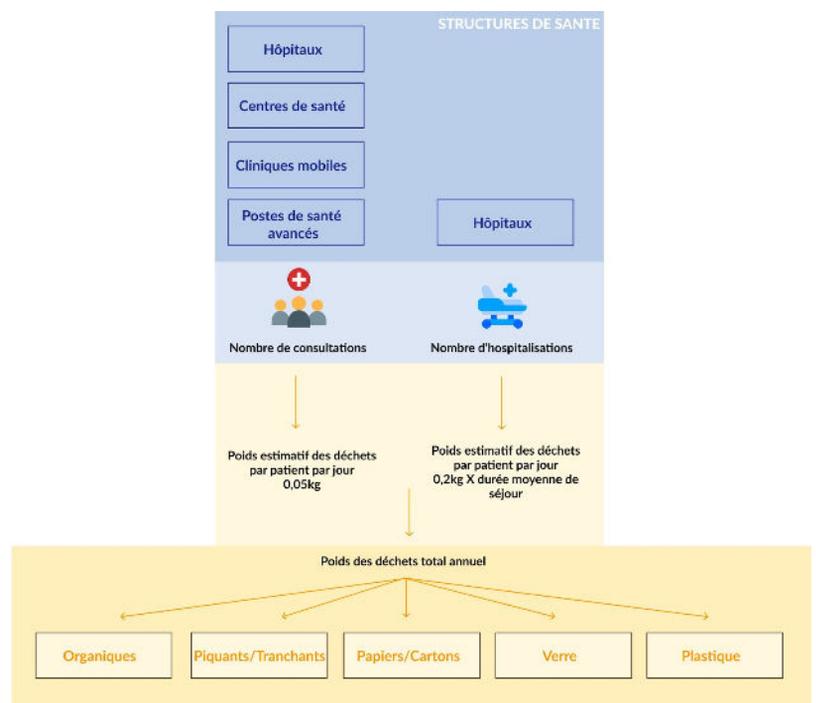
## DECHETS

0,4% soit 75 TCO2 équivalent

### Méthodologie de calcul de la quantité de déchets produites par les activités d'ALIMA à l'échelle de ses opérations, 2022

La quantité de déchets estimée s'élève à **143 tonnes** dans l'ensemble des services appuyés par ALIMA pour 755 538 patients consultés ou hospitalisés sur l'année 2022, soit 1 tonne de déchets pour 5 283 patients.

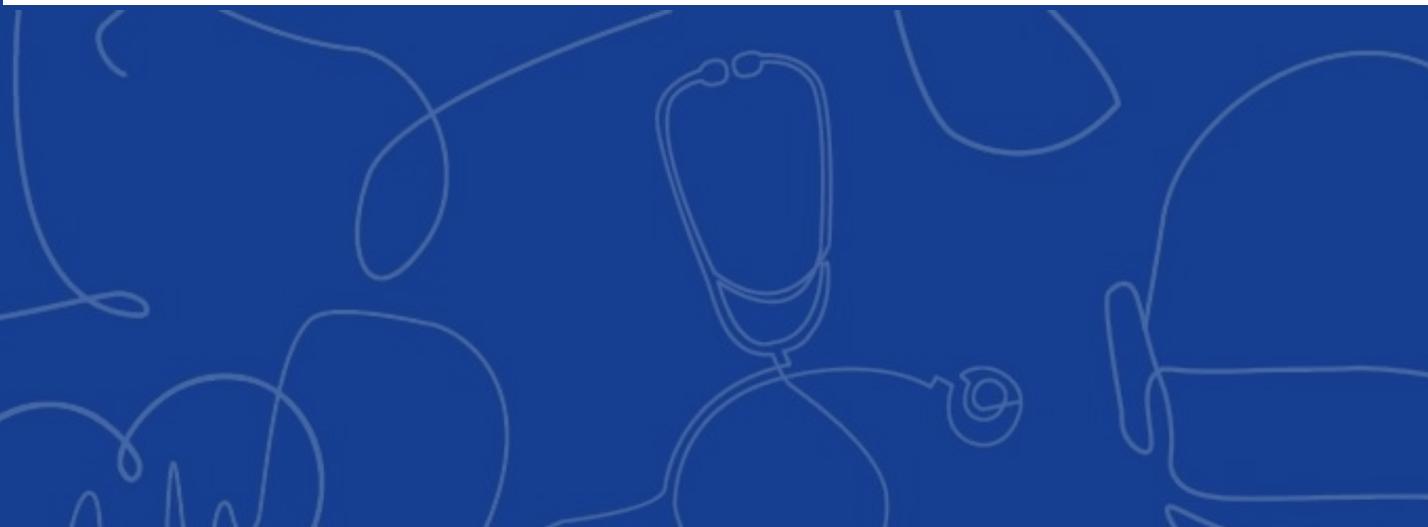
Néanmoins, cette estimation reste en-deçà de la réalité, en attendant d'avoir un système de monitoring des déchets plus précis élaboré par le siège de Dakar. En effet, les données des patients pris en charge en 2022 n'étaient pas définitives au moment du calcul, certains pays ont donc touché plus de patients en 2022 que les données indiquées dans ce rapport.





© Seyba Keita/ALIMA

# INCERTITUDES

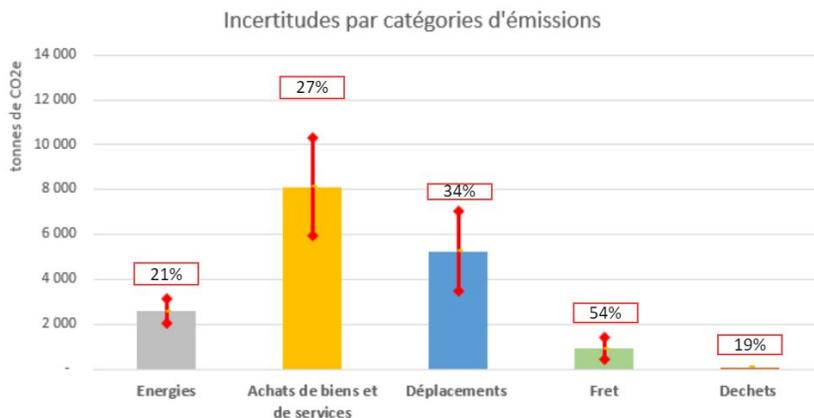




© LAURA JONNARD / ALIMA

# INCERTITUDES

Par catégorie d'émissions



L'incertitude globale du Bilan Carbone 2022 s'élève à **18%** contre **37%** en 2019, une meilleure précision permise par une collecte de données plus détaillée dans la majorité des catégories et sous-catégories d'émissions.

## ENERGIE

## ACHATS DE BIENS ET DE SERVICES

## DEPLACEMENTS

Le niveau d'incertitude dépend de la **qualité** et de l'**exhaustivité** des données collectées ainsi que de la **pertinence** du facteur d'émission. Il prend en compte l'incertitude du facteur d'émission et celle de la donnée collectée.

- L'incertitude est de **21%**, cela s'explique principalement par le fait que la majorité des données de consommation d'électricité ait été extrapolée en raison de la difficulté de remonter les informations depuis l'ensemble des zones de projet pour chaque pays. De plus, les facteurs d'émissions possèdent une incertitude de 10% environ pour chaque pays. En 2019, l'incertitude était de 10%, principalement basée sur l'incertitude des facteurs d'émission. En 2022, l'extrapolation des données pour la majorité des pays a eu pour conséquence d'accroître le niveau d'incertitude pour cette catégorie.
- L'incertitude est de **27%**. Celle-ci s'explique principalement par le fait que cette catégorie regroupe de nombreuses données financières (ex: montant des prestations de communication), beaucoup moins certaines que des données physiques (ex : nombre de téléviseurs achetés). Néanmoins, par rapport à 2019, on observe une réduction de l'incertitude de 56% en 2019 à 26% en 2022 permise par une meilleure précision de la collecte avec un effort de remontée de données physiques.
- L'incertitude est de **34%** (contre 22% en 2019). Bien que le kilométrage des déplacements par avion ait été comptabilisé en détail (escales notamment) avec de faibles extrapolations, et que les litres de carburant pour les déplacements par route aient bien été comptés grâce aux outils logistiques, les émissions liées aux déplacements Domicile-Travail sont assez incertaines, en raison d'extrapolations importantes. L'incertitude de 2019 avait aussi été sous-estimée à l'époque.



# INCERTITUDES

## Par catégorie d'émissions

Comme le préconise le **GIEC** en matière de bonnes pratiques et de gestion des incertitudes, nous avons modifié le mode de calcul entre 2019 et 2022. En 2019, nous avons déterminé l'incertitude globale en calculant la **moyenne arithmétique** de chaque catégorie d'émission, c'est-à-dire en additionnant les incertitudes de chaque catégorie. Même si cette méthodologie semble logique, elle ne répond pas aux règles statistiques qui doivent s'appliquer en la matière (notion statistique des intervalles de confiance). En d'autres termes, la valeur de l'incertitudes globale doit être probable à **95%** (95% étant l'intervalle de confiance retenu par convention).

### FRET

- L'incertitude au niveau du Fret est de **54%** contre 46% en 2019. Bien que les données soient précises pour MSF Supply, d'autres fournisseurs n'ont pas été pris en compte. Ces derniers représentent cependant une part minoritaire des commandes médicales et logistiques d'ALIMA. L'incertitude est principalement liée à celle du facteur d'émission du transport aérien pour le fret amont issu des bases de données internationales, mais aussi au fret aval. Pour ce dernier, des extrapolations importantes ont été réalisées en raison de la difficulté de remonter des données précises sur le transport des marchandises depuis les capitales vers les zones d'intervention. D'une part, il est difficile de comptabiliser les kilométrages de l'ensemble des marchandises qui transitent au sein du pays d'intervention car cela nécessite d'avoir le nombre de trajets effectués par les prestataires de transport. D'autre part, lorsque le transport des marchandises est effectué par ALIMA, la majorité des envois sont couplés à ceux des déplacements du personnel. Lors du prochain Bilan Carbone, ALIMA tentera d'améliorer le système de suivi des marchandises à l'échelle des pays d'intervention afin de réduire l'incertitude liée à cette sous-catégorie d'émissions.

### DECHETS

- l'incertitude est de **19%**, elle est donc assez faible par rapport à 2019 (49%), ceci dû à la nouvelle méthodologie de calcul basée sur le nombre de patients plutôt que sur la quantité de matériels et d'équipements achetés pour les activités médicales. Néanmoins, il est à noter que le nombre de patients pour 2022 n'était pas définitif au moment du calcul, et que la quantité finale de déchets a donc été sous-estimée. Lors du prochain bilan carbone, cette incertitude aura tendance à décroître avec l'élaboration d'un outil de monitoring des déchets au niveau de chaque pays d'intervention.



© Seyba Keita/ALIMA

# BILAN CARBONE 2022

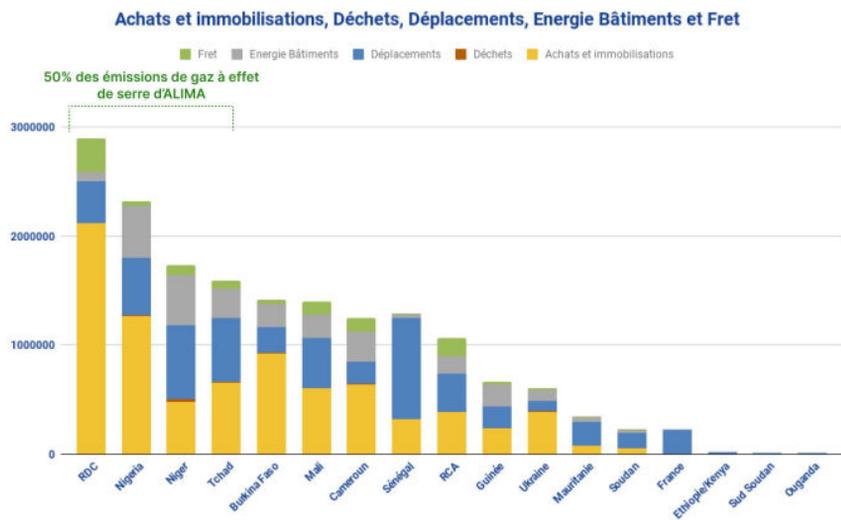
## RESULTATS PAR PAYS

# BILAN CARBONE 2022

## RESULTATS PAR PAYS

La collecte de données du Bilan Carbone d'ALIMA a été réalisée à l'échelle de l'ensemble des pays d'intervention et des deux sièges de l'organisation, permettant ainsi d'avoir un aperçu des émissions de GES pour chaque pays en ciblant les postes d'émissions les plus émetteurs. Ainsi, chaque pays peut développer sa propre stratégie de réduction des émissions de gaz à effet de serre en fonction du contexte et des enjeux à l'échelle nationale.

### Comparatif des émissions de gaz à effet de serre des pays d'intervention d'ALIMA



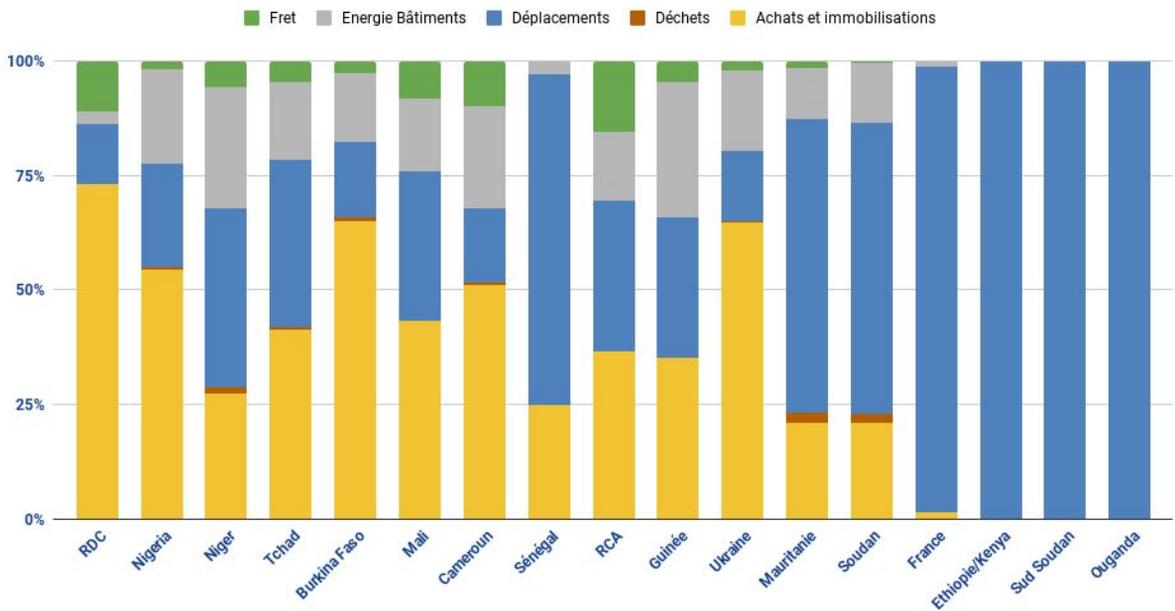
Le graphique ci-dessus présente les résultats des Bilans carbone de chaque pays d'ALIMA, y compris les deux sièges de Paris et Dakar. La République Démocratique du Congo (RDC), le Nigeria, le Niger et le Tchad sont comptés parmi les quatre pays d'ALIMA les plus émetteurs de gaz à effet de serre avec 51% du volume total d'émission de GES de l'organisation. En 2019, l'estimation du Bilan Carbone par pays plaçait la RDC, le Nigeria, la République Centrafricaine (RCA) et le Tchad en tant que quatre pays les plus émetteurs de GES. Il est à noter que la mesure du Bilan Carbone 2022 est plus proche de la réalité que le Bilan Carbone de 2019 du fait de la précision de la collecte des données.

Le Sénégal, siège opérationnel d'ALIMA est aussi une entité à forte émission de GES, principalement en raison des déplacements par avion qui sont comptabilisés pour beaucoup depuis le siège, bien que la répartition avec les vols provenant des différents pays ait été mieux réalisée que lors de la précédente empreinte carbone. Les frais liés aux prestataires de communication sont aussi très élevés, car c'est au siège que les contrats pour la communication générale externe d'ALIMA sont signés.

### Comparatif des émissions de GES des pays d'intervention d'ALIMA

Pour la majorité des pays, la catégorie des Achats de biens et services représente celle qui émet le plus de GES. La répartition des différentes catégories d'émission est assez homogène de manière globale, à part pour l'électricité où les données ont été extrapolées sur la plupart des pays. Au Sénégal et en France, la catégorie des déplacements est majoritaire en raison du nombre de vols comptabilisés par les deux sièges qui inclut certains vols provenant des différents pays (visites des référents techniques dans les pays d'intervention par exemple, visite des chefs de mission au siège...).

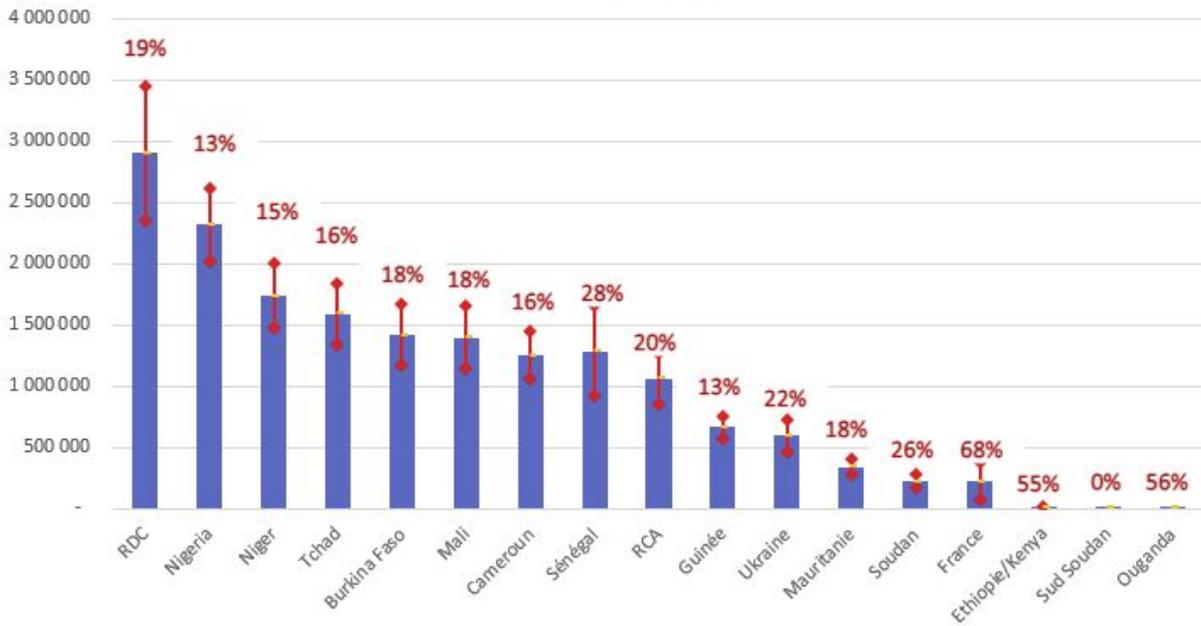
#### Comparatif des émissions de gaz à effet de serre des pays d'intervention d'ALIMA



### Incertitudes par pays

L'incertitude varie d'un pays à un autre, mais reste assez proche en moyenne, sous les 20% pour la grande majorité des pays. On remarque que cette incertitude tend à décroître pour les pays qui disposent d'une meilleure accessibilité aux données physiques. Généralement, l'incertitude tend à augmenter pour les pays où la catégorie Achats de biens et de services est majoritaire dans leur empreinte en raison de l'utilisation de données financières auxquelles une incertitude plus forte est associée. Pour la France plus particulièrement, l'incertitude est élevée (68%) en raison des déplacements, en effet les vols comptabilisés par Air France n'ont pas pris en compte les escales, il a donc fallu établir une liste d'escales probables selon les trajets effectuées au départ ou à l'arrivée des différentes villes de France.

Incertitudes par pays



# BILAN CARBONE 2022

Indicateurs de performance par pays

© LAURA JONNARD/ALIMA

Pays	Équivalent temps plein (ETP)	Budget (€)	GES (TCO2eq)	Ratio (TCO2eq/ETP)	Ratio (kgCO2eq/€)	Pourcentage du total des GES d'ALIMA	Pourcentage du budget d'ALIMA
RDC	122,8	7 679 000	2 900	23,6	0,4	17%	10,9%
Nigeria	239,02	7 917 000	2 316	9,7	0,3	13,6%	11,3%
Niger	212,27	7 335 000	1 738	8,2	0,2	10,2%	10,4%
Tchad	128,51	5 831 000	1 589	12,4	0,3	9,3%	8,3%
Mali	209,25	5 870 000	1 399	6,7	0,2	8,2%	8,4%
Burkina Faso	251,07	6 810 000	1 415	5,6	0,2	8,3%	9,7%
Cameroun	105,55	4 621 000	1 248	11,8	0,3	7,3%	6,6%
Senegal	94,67	8 117 000	1 286	13,6	0,2	7,5%	11,6%
RCA	215,55	6 736 000	1 061	4,9	0,2	6,2%	9,6%
Guinée	145,95	3 856 000	665	4,6	0,2	3,9%	5,5%
Ukraine	11,35	1 737 000	600	52,9	0,3	3,5%	2,5%
Mauritanie	38,15	1 643 000	340	8,9	0,2	2%	2,3%
Soudan	25,83	1 768 000	223	8,6	0,1	1,3%	2,5%
France	14,29	64 000	224	15,7	3,5	1,3%	0,09%
Kenya/Ethiopie	N/A	N/A	16	N/A	N/A	0,1%	N/A
Sud Soudan	N/A	N/A	13	N/A	N/A	0,1%	N/A
Ouganda	N/A	N/A	6	N/A	N/A	0,0%	N/A
<b>ALIMA</b>	<b>1814,26</b>	<b>69 984 000</b>	<b>17038</b>	<b>9,95</b>	<b>0,24</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>



Non applicable pour les trois derniers pays, car étant sur le budget opérationnel du siège et utilisant les ressources humaines du siège pour les missions exploratoires et les projets d'urgence (type Ebola en Ouganda).

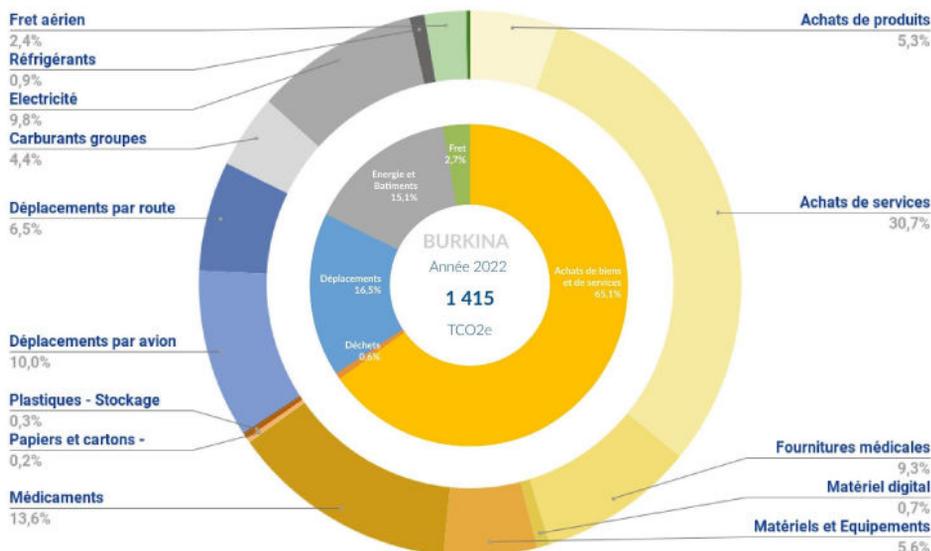
# Bilan Carbone 2022

## BURKINA FASO

### 1415 TCO<sub>2e</sub>

Rang : 5/17  
 Budget global : 6 810 000€  
 ETP : 251,07

L'incertitude globale s'élève à 18%, soit un bilan carbone compris entre 1 165 tonnes et 1 665 tonnes.



- **Energie et Bâtiments :** 15,1%, soit 213 T CO<sub>2e</sub>

L'électricité reste une sous-catégorie d'émissions considérable en raison de la multiplication des zones d'intervention et donc des bureaux et bases vie. De même, l'usage des groupes électrogènes reste important dans certaines zones où les coupures de courant sont fréquentes.

- **Déchets :** 0,6%, soit 9 T CO<sub>2e</sub>

Au Burkina Faso, 16,4 tonnes de déchets ont été estimées, pour 162 212 patients dans l'ensemble des centres de santé avec 2,5T de déchets organiques/infectieux ; 1,6T de piquants/tranchants ; 4T de papiers/cartons ; 2,1T de verre et 6,2T de plastique.

- **Achats de biens et services :** 65,1%, soit 922 T CO<sub>2e</sub>

L'achat de services représentent la sous-catégorie la plus émettrice de GES avec principalement les prestataires de construction, réhabilitation (construction d'une maternité à Ouagadougou, de bureaux préfabriqués à Kaya...), puis les formations et frais de communication, téléphonie et internet. Les médicaments et fournitures médicales sont aussi achetés en grandes quantités en raison d'un nombre important de centres de santé et hôpitaux appuyés. Enfin, l'achat de produits concerne les fournitures et équipements de bureau, la visibilité d'ALIMA et des organisations partenaires (T-Shirts), les produits chimiques et d'hygiène pour les hôpitaux appuyés.

- **Fret :** 2,7%, soit 38 T CO<sub>2e</sub>

En 2022, le Burkina Faso a réalisé quelques commandes maritimes, bien que le fret aérien reste encore majoritaire. Cela comprend notamment les vols UNHAS utilisés vers les zones de projet nouvellement inaccessibles avec le changement du contexte sécuritaire. Le fret routier reste aussi plus difficile à estimer en aval, les envois de marchandises vers les zones de projet depuis la capitale sont souvent couplés aux déplacements des personnels pour réduire les mouvements pour des raisons économiques et sécuritaires. Ainsi, 7 tonnes de marchandises ont été importées par voie maritime et 22 tonnes par voie aérienne en 2022.

- **Déplacements :** 16,5%, soit 234 T CO<sub>2e</sub>

Les déplacements par avion représentent 788 788 kms, internes au pays et internationaux. En 2022, les déplacements avec les vols UNHAS vers les zones de projet se sont accrus en raison d'une dégradation du contexte sécuritaire impliquant de modifier la stratégie de mobilité des équipes. Pour le reste des zones accessibles, ALIMA a privilégié les déplacements par la route, avec une tendance à coupler les déplacements de personnels et de marchandises pour rationaliser les mouvements.

Rang : 8/17

Budget global : 4 621 000€

ETP : 105,55

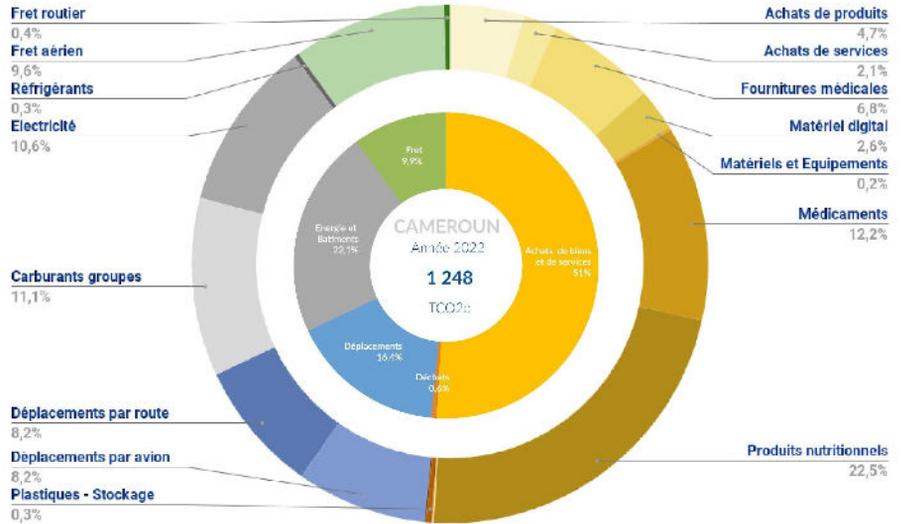
L'incertitude globale s'élève à 16%, soit un bilan carbone compris entre 1 053 tonnes et 1 443 tonnes.

- **Energie et Bâtiments:** 22,1%, soit 275 T CO<sub>2</sub>e

On observe une dépendance importante aux générateurs dans la plupart des zones d'intervention avec l'usage du carburant, en particulier en raison des fréquentes coupures de courant.

- **Déchets:** 0,6%, soit 7 T CO<sub>2</sub>e

Au Cameroun, 16,4 tonnes de déchets ont été estimées, pour 133 037 patients pour une tonne dans l'ensemble des centres de santé avec 2,5T de déchets organiques/infectieux ; 1,6T de piquants/tranchants ; 3,9T de papiers/cartons ; 2,1T de verre et 6,3T de plastique.



- **Achats de biens et services :** 51%, soit 637 T CO<sub>2</sub>e

Des donations ou achats de produits nutritionnels (lait thérapeutique, Plumpy Nut) ont été fournis à la mission Cameroun pour appuyer ses programmes nutritionnels. S'ajoutent à cela l'achat de médicaments et fournitures médicales en soutien aux activités médicales appuyées dans les centres de santé. L'achat de services se réfère quant à lui principalement aux frais de communication, construction, maintenance et entretien ainsi qu'en moindre mesure aux frais d'avocats, comptabilité, assurances et banques.

- **Fret :** 9,9%, soit 124 T CO<sub>2</sub>

Pour le fret amont, le Cameroun a utilisé du fret aérien en 2022 avec 27 tonnes par voie aérienne en 2022 auprès de MSF Supply.

- **Déplacements:** 16,4%, soit 205 T CO<sub>2</sub>e

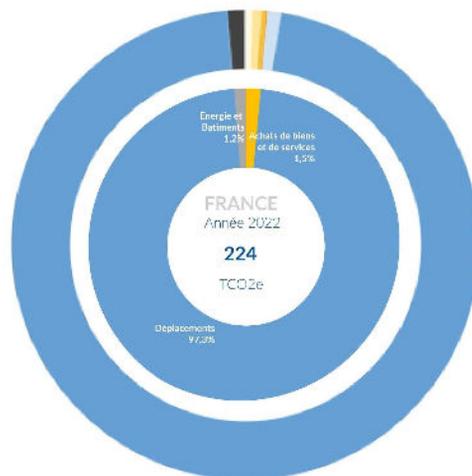
En 2022, plus de 572 000 kms ont été parcourus par les équipes d'ALIMA (vols internes et internationaux). La distance entre la coordination basée à Yaoundé et certaines zones de projets nécessitent des déplacements internes fréquents.

Rang : 13/17

Budget global : 64 000€

ETP : 14,29

L'incertitude globale s'élève à 68%, soit un bilan carbone compris entre 72 tonnes et 376 tonnes.



- **Energie et Bâtiments:** 1,2%, soit 3 T CO<sub>2</sub>e

Pour l'énergie, on retrouve principalement la consommation en chauffage en hiver et l'électricité. Il n'y a pas de climatisation au bureau de Paris.

- **Déchets:** 0%, soit 0 T CO<sub>2</sub>e

Le Bilan Carbone 2022 n'a pas pris en compte l'estimation des déchets du siège de Paris, en effet la quantité de déchets reste minime en raison du faible nombre de personnels dans les bureaux. Néanmoins, un tri sélectif est mis en place avec des poubelles spécifiques dédiées aux papiers / cartons / emballages.

- **Achats de biens et services :** 1,5%, soit 3 T CO<sub>2</sub>e

En France, les achats de biens et de services concernent principalement les services de prestataires (maintenance, communication, banques...), services postaux, abonnements téléphoniques et internet ainsi que les équipements et fournitures de bureau.

- **Fret :** 0%, soit 1 T CO<sub>2</sub>

Le fret aérien a été utilisé ponctuellement en 2022, soit une part minoritaire des émissions de gaz à effet de serre.

- **Déplacements:** 97,3%, soit 218 T CO<sub>2</sub>e

1 419 051 kms ont été parcourus en avion pour le personnel de Paris en 2022, comprenant l'ensemble des déplacements des personnels localisés en France (et non uniquement à Paris). Par ailleurs, près de 120 000 kms ont été parcourus lors des déplacements Domicile-Travail en 2022 par l'ensemble des staffs avec l'usage privilégié à 83% des transports en commun et le reste à pied, en vélo ou télétravail.

# Bilan Carbone 2022

## GUINEE

665 TCO<sub>2</sub>e

Rang : 10/17

Budget global : 3 856 000€

ETP : 145,95

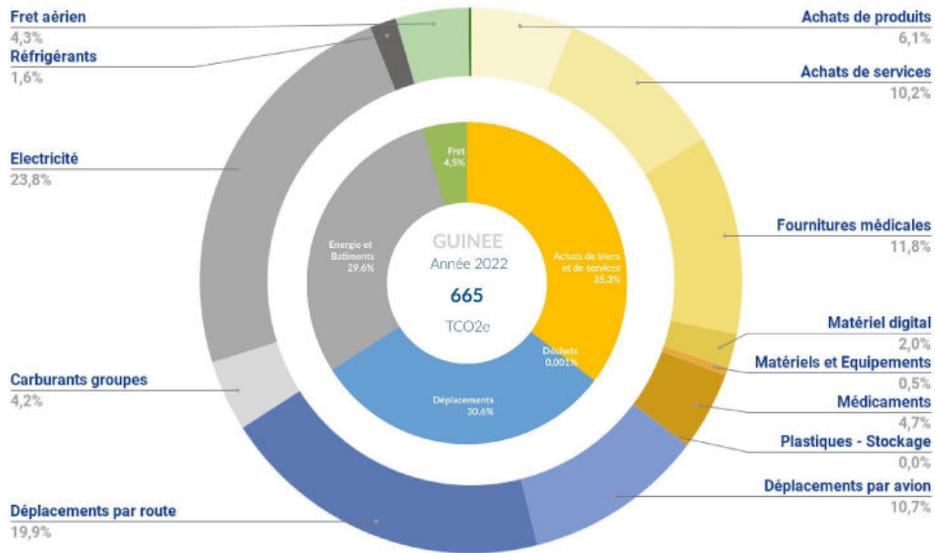
L'incertitude globale s'élève à 13%, soit un bilan carbone compris entre 577 tonnes et 752 tonnes.

- **Energie et Bâtiments :** 29,6%, soit 197 T CO<sub>2</sub>e

L'énergie consommée provient majoritairement du laboratoire de recherche du projet de vaccination Ebola et traitement Covid-19, équipé de machines fortement consommatrices d'électricité, climatiseurs et congélateurs fonctionnant 24h/24 pour la conservation des échantillons biologiques.. A Téliélé, le courant est régulièrement coupé obligeant l'usage de générateurs.

- **Déchets :** 0,001%, soit 0,013 T CO<sub>2</sub>e

En Guinée, 0,3 tonnes de déchets ont été estimées, pour 539 patients pour une tonne dans l'ensemble des centres de santé avec 0,004 T de déchets organiques/infectieux ; 0,003 T de piquants/tranchants ; 0,006 T de papiers/cartons ; 0,004 T de verre et 0,01 T de plastique. A noter que les déchets des laboratoires de recherche n'ont pas été pris en compte.



- **Achats de biens et services :** 35,3%, soit 235 T CO<sub>2</sub>e

L'achat de services est la sous-catégorie la plus émettrice de GES avec les prestataires de services de construction, maintenance et entretien, comptabilité, avocats, banques et assurances, communication ainsi que les consultants médicaux. L'achat de fournitures médicales, notamment à destination des laboratoires de recherche, souvent à usage unique, est important. Les achats de produits se réfèrent principalement aux fournitures et équipements de bureau et produits chimiques pour les hôpitaux appuyés.

- **Fret :** 4,5%, soit 30 T CO<sub>2</sub>e

En Guinée, l'usage du fret aérien est fréquent, le fret maritime n'était pas encore développé en raison des difficultés liées à la maîtrise des procédures douanières. Hors, il existe un fort potentiel de développer le fret maritime avec l'accessibilité directe du port dans la capitale et la proximité avec l'Europe en particulier qui permettrait de réduire le temps de livraison des marchandises via le recours aux portes containers. Ainsi, 13 tonnes de marchandises ont été importées par voie aérienne en 2022 auprès de MSF Supply.

- **Déplacements :** 30,6%, soit 203 T CO<sub>2</sub>e

Les déplacements par la route représentent la majorité des déplacements en raison de la grande distance avec les différentes zones de projets (Maferenya et Téliélé) depuis la capitale. Les allers-retours sont principalement effectués pour le déplacement des staffs ainsi que le transport des marchandises. En outre, le déplacement par avion est moindre, à hauteur de 415 000 kms parcourus en 2022, principalement parce que le nombre de staffs expatrié est moins important que dans d'autres pays et les visites à Dakar ne nécessitent pas d'escales, donc soit moins émettrices de GES.

# Bilan Carbone 2022

## MALI

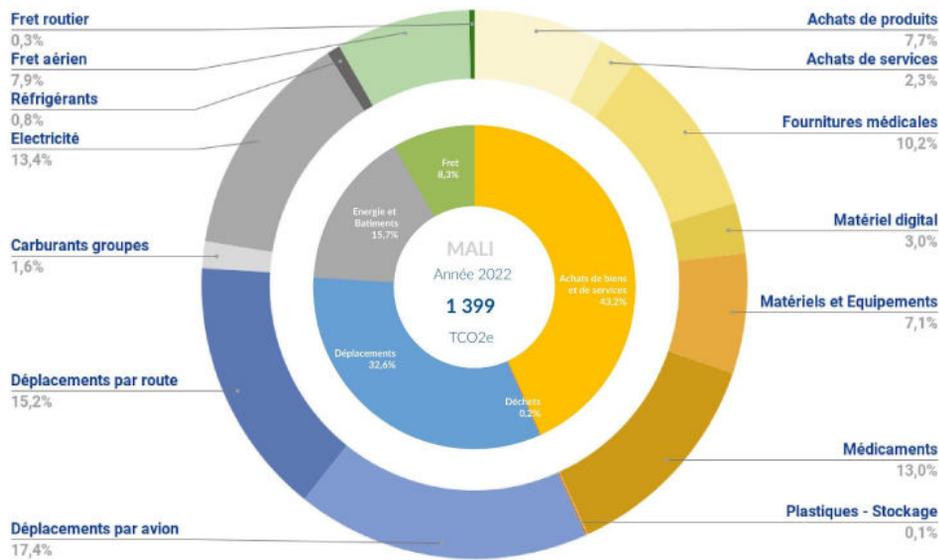
1399 TCO<sub>2e</sub>

Rang : 6/17

Budget global : 5 870 000€

ETP : 209,25

L'incertitude globale s'élève à 18%, soit un bilan carbone compris entre 1 143 tonnes et 1 655 tonnes.



- **Energie et Bâtiments :** 15,7%, soit 221 T CO<sub>2e</sub>

La mission Mali d'ALIMA dispose de nombreuses zones de projet incluant des bureaux et des bases vie, d'où une consommation importante d'électricité.

- **Déchets :** 0,2%, soit 2 T CO<sub>2e</sub>

Au Mali, 3,6 tonnes de déchets ont été estimées, pour 72 328 patients dans l'ensemble des centres de santé avec 0,5T de déchets organiques/infectieux ; 0,4T de piquants/tranchants ; 0,8T de papiers/cartons ; 0,5T de verre et 1,4T de plastique.

- **Achats de biens et services :** 43,2%, soit 604 T CO<sub>2e</sub>

Au Mali, l'achat de médicaments, de fournitures médicales et de matériel et équipements représente une partie importante des émissions de la catégorie des achats de biens et de services, en raison de l'activité médicale de l'organisation. Dans une moindre mesure, l'achat de produits, de services et de matériel digital occupe une autre part des émissions de GES.

- **Fret :** 8,3%, soit 116 T CO<sub>2e</sub>

Le Mali utilise principalement du fret aérien (amont et aval) et du fret routier (aval) et n'a pas passé de commande maritime en 2022. Ainsi, 28 tonnes de marchandises ont été importées par voie aérienne en 2022 auprès de MSF Supply.

- **Déplacements :** 32,6%, soit 456 T CO<sub>2e</sub>

La remontée des données sur les déplacements internationaux et nationaux par avion a permis de comptabiliser un total de 1 364 084 kms pour le Mali en 2022 (escales comprises). Une grande partie des déplacements dans les zones d'intervention est effectuée par avion (principalement les vols UNHAS) en raison de l'insécurité grandissante et de la difficulté d'accès à certaines zones. En outre, la superficie importante du Mali et l'éloignement des zones d'intervention impliquent des déplacements par la route plus importants, d'où une consommation de carburant non négligeable.

# Bilan Carbone 2022

## MAURITANIE

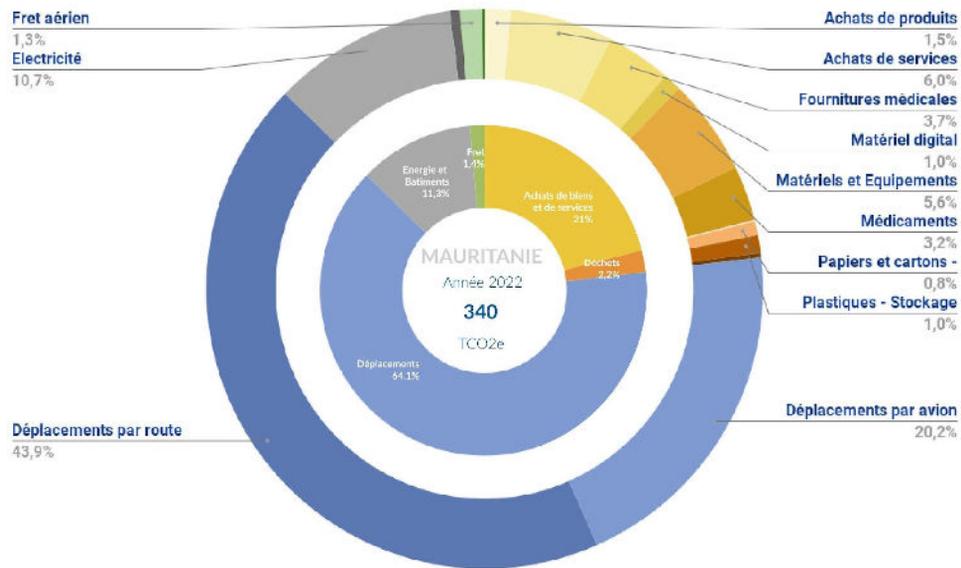
340 TCO<sub>2</sub>e

Rang : 12/17

Budget global : 1 643 000€

ETP : 38,15

L'incertitude globale s'élève à 17%, soit un bilan carbone compris entre 281 tonnes et 400 tonnes.



- **Energie et Bâtiments :** 11,3%, soit 38 T CO<sub>2</sub>e

La majorité des émissions de GES liées à la catégorie Energie et Bâtiments est concentrée sur l'électricité, la mission Mauritanie n'utilisant pas de groupes électrogènes.

- **Déchets :** 2,2%, soit 7 T CO<sub>2</sub>e

En Mauritanie, 13,7 tonnes de déchets ont été estimées, pour 187 846 patients dans l'ensemble des centres de santé avec 2T de déchets organiques/infectieux ; 1,4T de piquants/tranchants ; 3,3T de papiers/cartons ; 1,8T de verre et 5,2T de plastique.

- **Achats de biens et services :** 21%, soit 72 T CO<sub>2</sub>e

Les achats de services représentent une part conséquente des émissions de GES, incluant les frais de formation. La fourniture de matériels et équipements médico-techniques dans les hôpitaux ciblés est aussi importante avec les médicaments et les fournitures médicales.

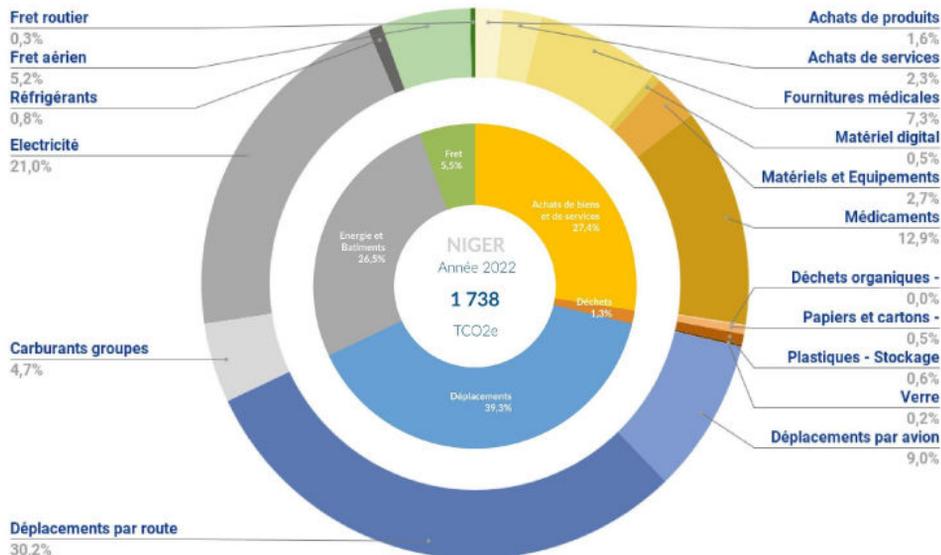
- **Fret :** 1,4%, soit 5 T CO<sub>2</sub>e

La Mauritanie a utilisé principalement du fret aérien en 2022, ainsi, 2 tonnes de marchandises ont été importées par voie aérienne auprès de MSF Supply.

- **Déplacements :** 64,1%, soit 218 T CO<sub>2</sub>e

En 2022, les déplacements par avion représentaient 393 000 kms en interne et à l'international, auxquels s'ajoutent les déplacements par voie terrestre vers les zones d'intervention où l'accès par la route est possible.

L'incertitude globale s'élève à 15%, soit un bilan carbone compris entre 1 473 tonnes et 2 002 tonnes.



- **Energie et Bâtiments :** 26,5%, soit 460 T CO2e

Au Niger, l'usage de l'électricité est considérable avec le nombre important de projets (bureaux et bases vie) et les groupes électrogènes lors des coupures de courant fréquentes.

- **Déchets :** 1,3%, soit 23 T CO2e

Au Niger, 42 tonnes de déchets ont été estimées, pour 366 880 patients dans l'ensemble des centres de santé avec 6,3T de déchets organiques/infectieux ; 4,2T de piquants/tranchants ; 10T de papiers/cartons ; 5,5T de verre et 16T de plastique.

- **Achats de biens et services :** 27,4%, soit 476 T CO2e

L'achat de services représentent une part considérable des émissions de GES avec les prestataires de la construction et réhabilitation, maintenance et entretien ainsi que des frais de communication, internet et téléphonie.

- **Fret :** 5,5%, soit 97 T CO2e

Le Niger a utilisé du fret aérien, maritime et routier en 2022. Pour le fret amont, 15 tonnes de marchandises ont été importées par voie maritime et 24 tonnes par voie aérienne.

- **Déplacements :** 39,3%, soit 682 T CO2e

Les déplacements par la route représentent la majorité des émissions de GES de la catégorie Déplacements, en raison de la grande distance des projets au Niger. A cela, s'ajoutent les déplacements par avion du personnel humanitaire, en interne et à l'international à hauteur de 886 876 kms en 2022.

Rang : 2/17

Budget global : 7 917 000 €

ETP : 239,02

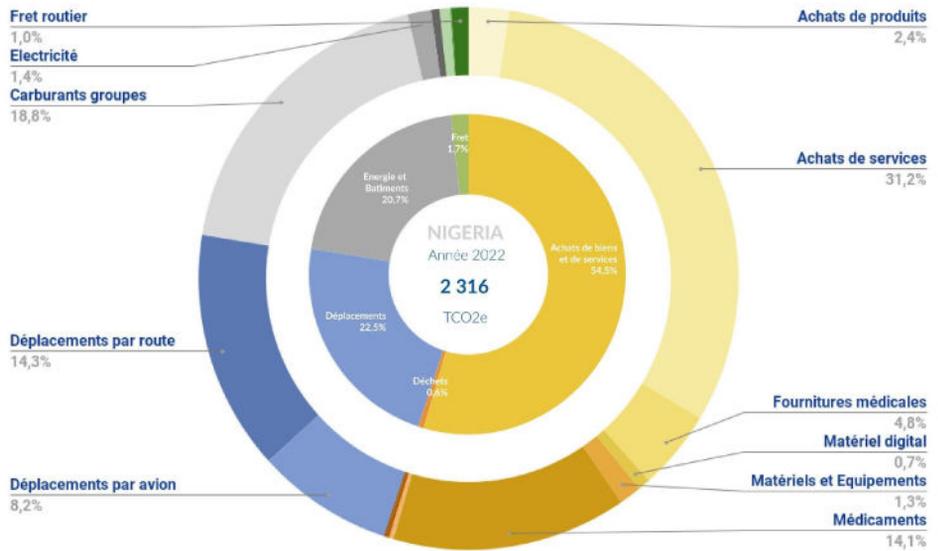
L'incertitude globale s'élève à 13%, soit un bilan carbone compris entre 2 016 tonnes et 2 616 tonnes.

- **Energie et Bâtiments :** 20,7%, soit 479 T CO<sub>2e</sub>

La consommation d'énergie est principalement liée à l'usage du carburant pour les groupes électrogènes, souvent utilisés en backup contre les coupures fréquentes de courant. A noter que la mission Nigeria dispose d'un nombre important de zones d'intervention et donc de bureaux et bases vie.

- **Déchets :** 0,6%, soit 13 T CO<sub>2e</sub>

Au Nigeria, 24 tonnes de déchets ont été estimées, pour 199 396 patients pour une tonne dans l'ensemble des centres de santé avec 3,6T de déchets organiques/infectieux ; 2,4T de piquants/tranchants ; 5,8T de papiers/cartons ; 3,1T de verre et 9,1T de plastique.



- **Achats de biens et services :** 54,5%, soit 1263 T CO<sub>2e</sub>

L'achat de services reste la sous-catégorie la plus émettrice de GES avec principalement les prestataires de construction, maintenance et entretien réalisées dans les infrastructures de santé appuyées en 2022. S'ajoutent à cela, les frais de communication (internet/téléphonie), les frais d'assurance, comptabilité, banques et avocats ainsi que les frais de formation. En second temps, viennent les achats de médicaments et de fournitures médicales en appui aux structures de santé.

- **Fret :** 1,7%, soit 40 T CO<sub>2e</sub>

En 2022, 25 tonnes ont été importées par voie aérienne en 2022 auprès de MSF Supply.

- **Déplacements :** 22,5%, soit 521 T CO<sub>2e</sub>

Au Nigeria, 1 028 079 kms ont été parcourus en interne et à l'international, bien que certaines zones de projet soient éloignées de la capitale où est basée le bureau de coordination pays, les trajets par voie terrestre sont encore possibles, d'où l'importance des déplacements par la route.

# Bilan Carbone 2022

## REPUBLIQUE CENTRAFRICAINE

1061 TCO<sub>2e</sub>

Rang : 9/17  
Budget global : 6 736 000€  
ETP : 215,55

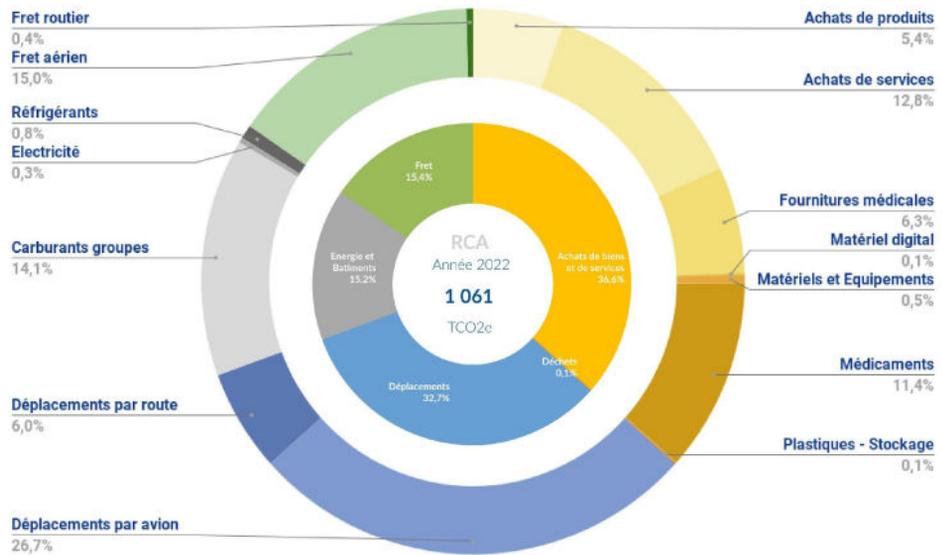
L'incertitude globale s'élève à 22%, soit un bilan carbone compris entre 852 tonnes et 1 269 tonnes.

- **Energie et Bâtiments :** 15,2%, soit 162 T CO<sub>2e</sub>

En RCA, le facteur d'émission de l'électricité est faible ce qui induit une différence avec les autres pays. En outre, l'usage des groupes électrogènes pour contrer les coupures de courant fréquentes dans le pays intervient comme une sous catégorie à forte émission de GES. Les réfrigérants participent aussi à augmenter la part des GES.

- **Déchets :** 0,01%, soit 1 T CO<sub>2e</sub>

En République centrafricaine, 2,3 tonnes de déchets ont été estimées, pour 19 251 patients pour une tonne dans l'ensemble des centres de santé avec 0,3T de déchets organiques/infectieux ; 0,3T de piquants/tranchants ; 0,5T de papiers/cartons ; 0,3T de verre et 0,9T de plastique.



- **Achats de biens et services :** 36,6%, soit 388 T CO<sub>2e</sub>

L'achat de services est une sous-catégorie d'émission de GES importante avec principalement les prestataires de la construction/réhabilitation, entretien/maintenance et frais de communication/téléphonie et internet.

- **Fret :** 15,4%, soit 163 T CO<sub>2e</sub>

La thématique du fret en RCA reste une problématique majeure avec le besoin de recourir de plus en plus au fret maritime et de réduire le nombre de commandes médicales et logistiques passées en aérien. En 2022, 11 tonnes ont été importées via MSF Supply par voie aérienne.

- **Déplacements :** 32,7%, soit 347 T CO<sub>2e</sub>

Les déplacements par avion sont conséquents en RCA avec 1 647 000 kms parcourus en 2022. De nombreuses zones de projet sont uniquement accessibles par avion, soit en raison de leur grande distance avec la capitale où est basée la coordination pays d'ALIMA, soit pour des raisons sécuritaires.

# Bilan Carbone 2022

## REPUBLIQUE DEMOCRATIQUE DU CONGO

2900 TCO<sub>2</sub>e

Rang : 1/17  
Budget global : 7 679 000€  
ETP : 122,8

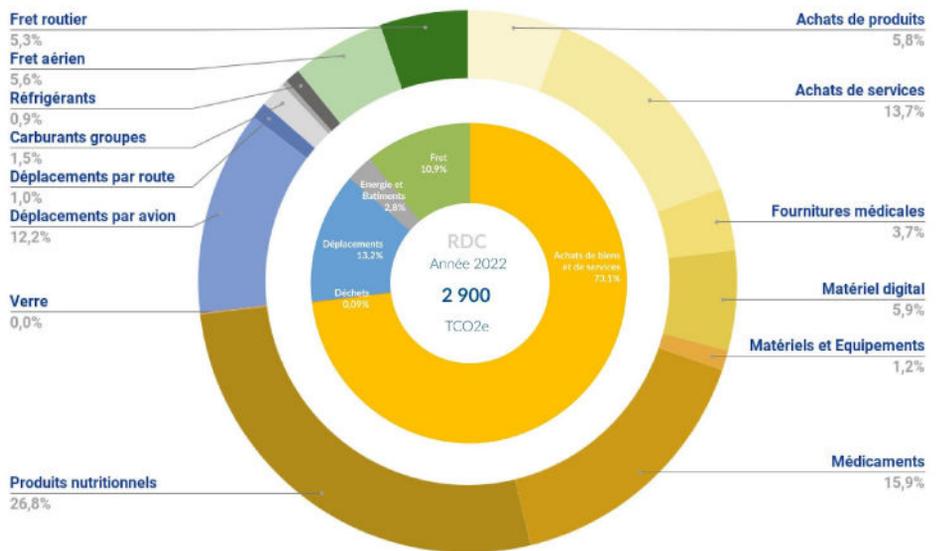
L'incertitude globale s'élève à 19%, soit un bilan carbone compris entre 2 354 tonnes et 3 447 tonnes.

- **Energie et Bâtiments :** 2,8%, soit 81 T CO<sub>2</sub>e

Les émissions de GES liées à la consommation d'électricité en RDC restent en deçà de celles des autres pays, principalement en raison du facteur d'émission qui est très faible. Comme pour la majorité des pays d'intervention d'ALIMA, l'usage important des groupes électrogène s'explique par les coupures de courant régulières.

- **Déchets :** 0,09%, soit 3 T CO<sub>2</sub>e

En République Démocratique du Congo, 4,7 tonnes de déchets ont été estimées, pour 25 290 patients dans l'ensemble des centres de santé avec 0,7T de déchets organiques/infectieux ; 0,5T de piquants/tranchants ; 1,1T de papiers/cartons ; 0,6T de verre et 1,8T de plastique.



- **Achats de biens et services :** 73,1%, soit 2119 T CO<sub>2</sub>e

Les achats de biens et de services représentent la majorité des émissions de GES en RDC, ils font principalement référence aux prestataires de construction/réhabilitation, services de maintenance et d'entretien, services de télécommunication (téléphone, communication, internet...) ou encore les formations/séminaires. La RDC a aussi reçu une quantité importante de produits nutritionnels pour renforcer ses programmes au niveau des centres de santé et des hôpitaux appuyés.

- **Fret :** 10,9%, soit 314 T CO<sub>2</sub>e

Le fret aérien occupe une place importante dans les émissions de GES, ALIMA n'ayant pas eu recours au fret maritime en 2022. Le fret routier, en aval, a été extrapolé mais est important en raison des grandes distances entre les différents projets. En 2022, 7 tonnes de marchandises ont été importées par voie aérienne et 16 tonnes par voie maritime auprès de MSF Supply.

- **Déplacements :** 13,2%, soit 383 T CO<sub>2</sub>e

La majorité des émissions de GES liées aux déplacements sont effectuées par avion, avec plus de 2 031 591 kms parcourus en 2022 par les équipes en interne et à l'international. En outre, les déplacements par la route sont aussi importants en raison des distances entre les différents projets et les coordinations d'ALIMA (Goma et Kinshasa).

## Bilan Carbone 2022

# SENEGAL

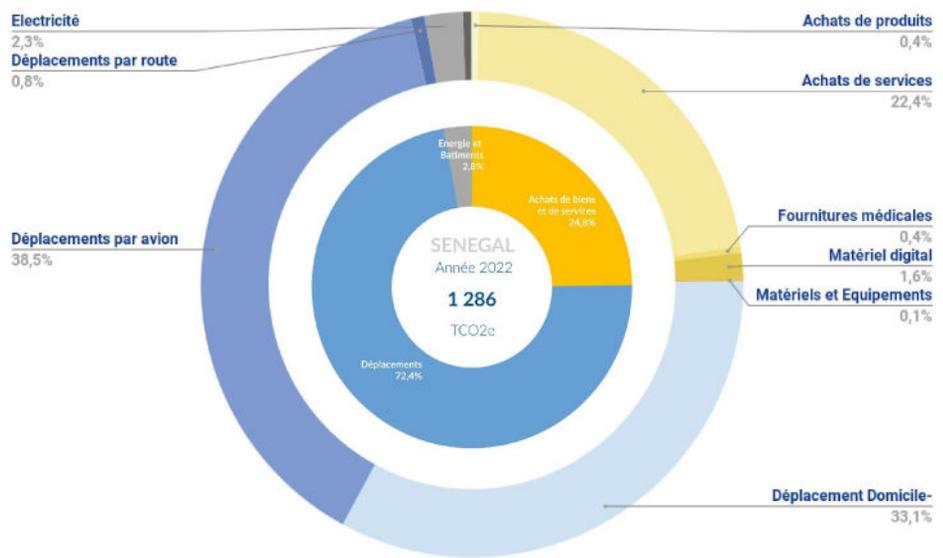
1286 TCO<sub>2</sub>e

Rang : 7/17

Budget global : 8 117 000€

ETP : 94,67

L'incertitude globale s'élève à 28%, soit un bilan carbone compris entre 921 tonnes et 1 650 tonnes.



- **Energie et Bâtiments :** 2,8%, soit 35 T CO<sub>2</sub>

Concernant l'énergie et les bâtiments, les émissions représentent 2,7% du total des GES émis par le siège de Dakar, impliquant principalement l'usage de l'électricité et des climatiseurs en période de forte chaleur.

- **Déchets :** 0%, soit 0 T CO<sub>2</sub>e

Le Bilan Carbone 2022 n'a pas pris en compte les émissions liées aux déchets du siège opérationnel de Dakar, car le système de monitoring n'a été mis en place qu'en Avril 2023. Ce système permet le recours à un prestataire local pour le recyclage des déchets.

- **Achats de biens et services :** 24,8%, soit 319 T CO<sub>2</sub>e

Les achats de biens et de services représentent la majorité des émissions de GES en RDC, ils font principalement référence aux prestataires de construction/réhabilitation, services de maintenance et d'entretien, services de télécommunication (téléphone, communication, internet...) ou encore les formations/séminaires. La RDC a aussi reçu une quantité importante de produits nutritionnels pour renforcer ses programmes au niveau des centres de santé et des hôpitaux appuyés.

- **Fret :** 0%, soit 1 T CO<sub>2</sub>e

0,08 tonnes de marchandises ont été importées au Sénégal auprès de MSF Supply par voie aérienne. Cela représente une quantité minoritaire de gaz à effet de serre.

- **Déplacements :** 72,4%, soit 931 T CO<sub>2</sub>e

Les déplacements représentent 71,1% comprenant (1) les déplacements par avion effectués par le personnel du siège vers le terrain, les départs et arrivées depuis les missions pris depuis le siège et les breaks qui s'élèvent à 2 952 287 kms, (2) les déplacements Domicile-Travail avec 1 954 265 kms parcourus par l'ensemble des staffs, dont 65,5% utilisant le voiture, 0,9% la moto, 32,3% les transports en commun (bus) et 1,3% la marche à pied ou le vélo.

# Bilan Carbone 2022

## SOUDAN

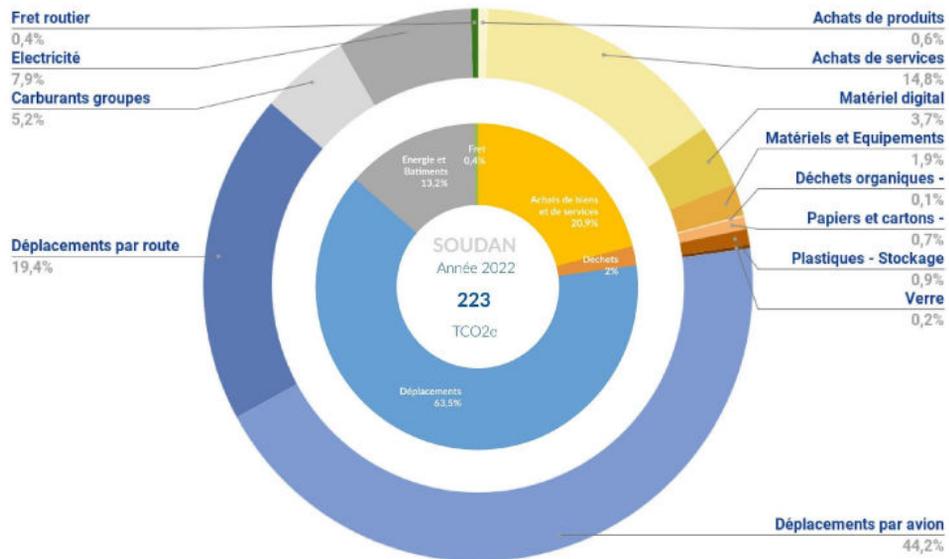
223 TCO<sub>2</sub>e

Rang : 14/17

Budget global : 1 768 000 €

ETP : 25,83

L'incertitude globale s'élève à 26%, soit un bilan carbone compris entre 165 tonnes et 280 tonnes.



- **Energie et Bâtiments :** 13,2%, soit 29 T CO<sub>2</sub>e

Une grande partie des émissions de GES est liée à la consommation d'électricité, mais aussi au carburant utilisé dans les générateurs, les coupures de courant étant particulièrement fréquentes en capitale et dans les zones d'intervention.

- **Déchets :** 2%, soit 4 T CO<sub>2</sub>e

Au Soudan, 8 tonnes de déchets ont été estimées, pour 24 636 patients pour une tonne dans l'ensemble des centres de santé avec 1,2T de déchets organiques/infectieux ; 0,8T de piquants/tranchants ; 2T de papiers/cartons ; 1T de verre et 3T de plastique.

- **Achats de biens et services :** 20,9%, soit 47 T CO<sub>2</sub>e

Les achats de services sont la principale source d'émission de GES principalement caractérisés par les prestataires de maintenance, construction et entretien des infrastructures de santé appuyées, les frais de comptabilité, assurance, banques et avocats.

- **Fret :** 0,4%, soit 1 T CO<sub>2</sub>e

Les données correspondent uniquement au fret routier aval extrapolé, il n'y a pas eu de commande maritime ou aérienne au Soudan en 2022.

- **Déplacements :** 63,5%, soit 142 T CO<sub>2</sub>e

Les déplacements par avion représentent la majorité des émissions liées aux déplacements généraux avec plus de 577 000 kms parcourus en 2022 (vols internationaux et internes). Les déplacements par la route sont aussi très nombreux et émetteurs de GES.

# Bilan Carbone 2022

## TCHAD

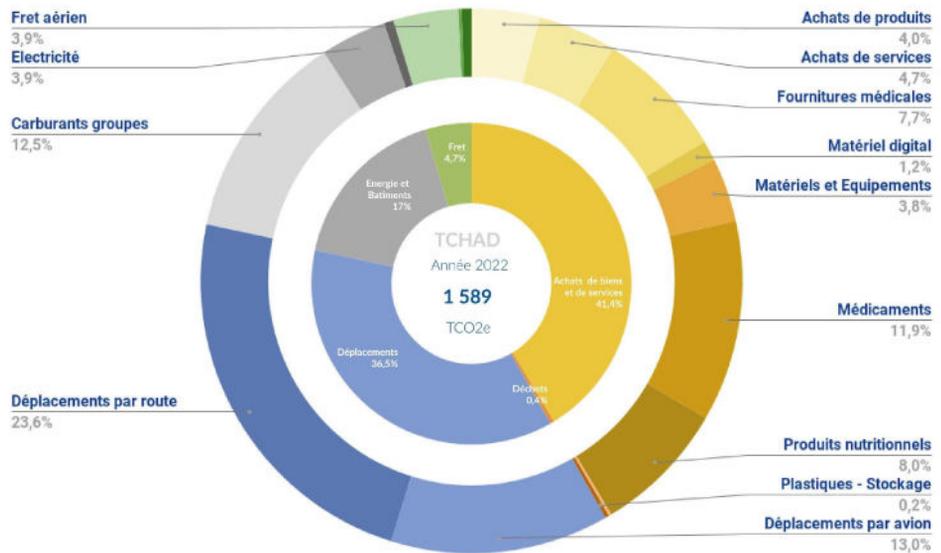
1589 TCO<sub>2</sub>e

Rang : 4/17

Budget global : 5 831 000 €

ETP : 128,51

L'incertitude globale s'élève à 16%, soit un bilan carbone compris entre 1 339 tonnes et 1 838 tonnes.



- **Energie et Bâtiments :** 17%, soit 270 T CO<sub>2</sub>e

Au Tchad, la consommation d'électricité reste importante mais l'usage des groupes électrogènes et donc du carburant est plus conséquent en raison des coupures de courant régulières dans la capitale et dans les zones d'intervention.

- **Déchets :** 0,4%, soit 6 T CO<sub>2</sub>e

Au Tchad, 11,4 tonnes de déchets ont été estimées, pour 201 648 patients dans l'ensemble des centres de santé avec 1,7T de déchets organiques/infectieux ; 1,1T de piquants/tranchants ; 2,7T de papiers/cartons ; 1,5T de verre et 4,4T de plastique

- **Achats de biens et services :** 41,4%, soit 658 T CO<sub>2</sub>e

Au Tchad, l'achat de services est la sous-catégorie la plus émettrice de GES avec les prestataires de construction/réhabilitation et services de maintenance/entretien. A cela s'ajoute l'achat de médicaments, fournitures médicales et produits nutritionnels, l'appui aux différents centres de santé et notamment aux unités pédiatriques est important.

- **Fret :** 4,7%, soit 74 T CO<sub>2</sub>e

En 2022, 39 tonnes de marchandises ont été importées par voie maritime et 9 tonnes par voie aérienne auprès de MSF Supply. Le Tchad privilégie de plus en plus le fret maritime pour ses commandes.

- **Déplacements :** 36,5%, soit 581 T CO<sub>2</sub>e

Les déplacements par la route sont importants au Tchad, en raison des distances entre les projets. Les conditions sécuritaires permettent les mouvements des véhicules d'une base de projet à une autre. Les déplacements par avion en 2022 ont comptabilisé 1 163 228 kms parcourus en vols internes et internationaux.

# Bilan Carbone 2022

## UKRAINE

600 TCO<sub>2</sub>e

Rang : 11/17

Budget global : 1 737 000 €

ETP : 11,35

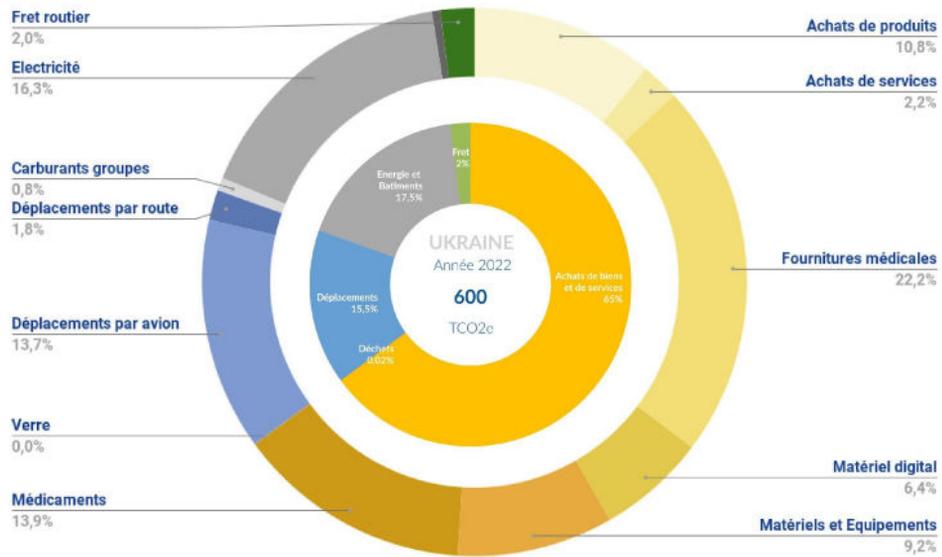
L'incertitude globale s'élève à 22%, soit un bilan carbone compris entre 468 tonnes et 732 tonnes.

- **Energie et Bâtiments :** 17,5%, soit 105 T CO<sub>2</sub>e

Une part importante des émissions de GES est appliquée à l'électricité, en particulier le chauffage utilisé une bonne partie de l'année en Ukraine, puis dans une moindre mesure les groupes électrogènes utilisant du carburant et enfin les réfrigérants émis par la chaîne de froid.

- **Déchets :** 0,02%, soit 0,1 T CO<sub>2</sub>e

En Ukraine, 0,26 tonnes de déchets ont été estimées, pour 5 216 patients pour une tonne dans l'ensemble des centres de santé avec 0,04 T de déchets organiques/infectieux ; 0,03 T de piquants/tranchants ; 0,06 T de papiers/cartons ; 0,03 T de verre et 0,1 T de plastique.



- **Achats de biens et services :** 65%, soit 389 T CO<sub>2</sub>e

En Ukraine, les achats de biens et services sont caractérisés principalement par l'achat de fournitures médicales, médicaments et de produits divers (produits d'hygiène et produits chimiques pour les hôpitaux, fournitures et équipements de bureau), de médicaments et de matériels et équipements médico-techniques. Les équipements informatiques ont aussi été tous achetés en 2022 lors de l'ouverture de la mission pour faciliter le travail du personnel humanitaire.

- **Fret :** 2%, soit 12 T CO<sub>2</sub>e

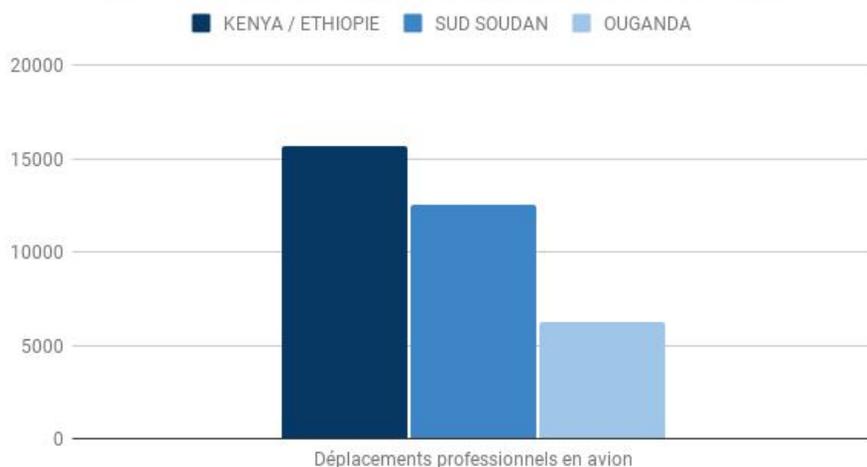
Il s'agit uniquement de fret routier transitant en Europe, ALIMA n'a pas recours au fret aérien ni maritime sur la mission Ukraine.

- **Déplacements :** 15,5%, soit 93 T CO<sub>2</sub>e

Contrairement à d'autres pays, les déplacements sont minoritaires, à hauteur de 493 842 kms parcourus par avion, en effet un nombre limité de personnels se déplace (principalement les référents logistiques, financiers et bailleurs depuis le siège de Dakar). Néanmoins, lors de l'ouverture de la mission en Avril 2022, puis en raison du développement de la mission tout au long de l'année, les déplacements, départs et arrivées ont augmenté. Toutefois, ALIMA a opté pour un modèle d'intervention localisé avec l'implication de personnel national en Ukraine qui dispose d'une meilleure connaissance des enjeux du terrain d'intervention ainsi qu'une facilité avec la langue nationale.

Pour ces 4 pays, uniquement les déplacements par avion ont été pris en compte.

## Emissions de GES par les déplacements en avion



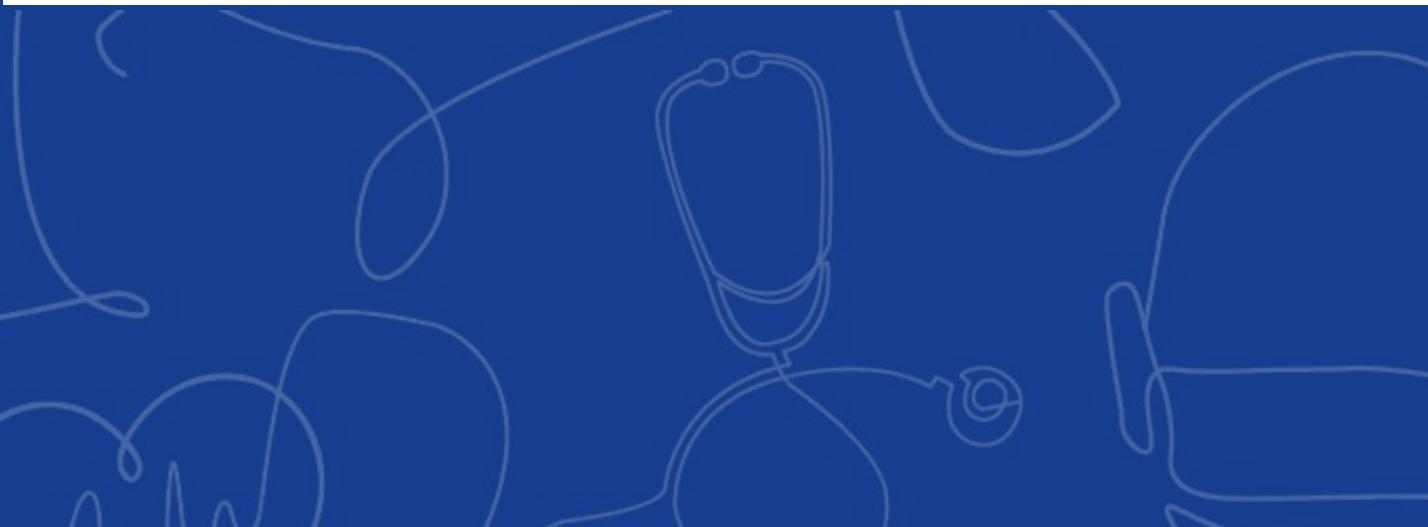
- **Déplacements : 967 T CO2e**

En 2022, 97 110 kms ont été parcourus pour la mission Ethiopie/Kenya, principalement pour des missions exploratoires et des visites terrain. Au Sud-Soudan, des opérations étaient en cours en 2022, on comptabilise ainsi 78 983 kms parcourus par les personnels humanitaires, principalement des visites depuis le siège de Dakar. Enfin, la mission Ouganda a ouvert sur 4 mois pour répondre à l'urgence Ebola, on comptabilise donc 39 093 kms parcourus pour les allers-retours, prenant en compte les escales, les personnels humanitaires envoyés étaient principalement des personnels du siège.



© Seyba Keita/ALIMA

# BENCHMARK



# BILAN CARBONE 2022

Benchmark



© LAURA JONNARD / ALIMA

## BENCHMARK

	Valeur	Unité
<b>ETP*</b>	9,39	tCO2eq/ETP
<b>Budget**</b>	0,24	kgCO2eq/EUR

\*sur base d'un budget de 70M€

\*\*sur base d'un ETP de 1814,26

## Comparaison des indicateurs de performance avec d'autres organisations humanitaires

	MSF OCP	MSF OCB	MSF OCG	ALIMA	ACTED	Unité
<b>Par employé</b>						
Total émission GES	9,84	12,77	10,20	9,39	10,36	tCO2 e/EtP
Total Scope 1 & 2	1,90	1,98	2,34	2,96	1,85	tCO2 e/EtP
Total Scope 3	7,93	10,79	7,85	6,43	8,51	tCO2 e/EtP
<b>Par euro dépensé</b>						
Total émission GES	0,32	0,32	0,29	0,24	0,23	kgCO 2e/€
Total Scope 1 & 2	0,06	0,05	0,07	0,07	0,04	kgCO 2e/€
Total Scope 3	0,26	0,27	0,22	0,17	0,19	kgCO 2e/€

XX



© Seyba Keita/ ALIMA

# COMPARATIF DES EMISSIONS DE 2019

# BILAN CARBONE 2022

Comparatif des émissions de 2019 et 2020

La réalisation d'une empreinte carbone suit un **processus d'amélioration continue**. Ses résultats sont très dépendants du nombre et de la forme des données d'activité recueillies. Pour la plupart des organisations qui mettent en place cette comptabilité, la pertinence et la qualité des données connaît de **fortes évolutions** au cours des trois premiers exercices. Cela s'explique du fait du temps nécessaire pour **identifier les données manquantes et les priorités, mettre en place à adapter les méthodologies et outils de collecte** et enfin, **former et mobiliser les contributeurs**.

D'une année sur l'autre les limites de l'études évoluent pour deux raisons principales :

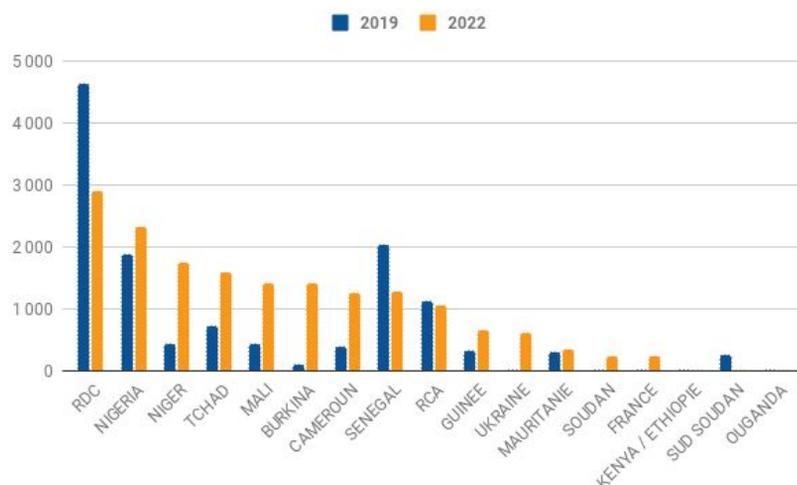
- Les activités de l'organisation varient en intensité et en type d'activité. Comme expliqué dans la partie «justification des périmètres choisis» entre 2019 et 2022 les missions, les budgets et les pays d'intervention ont changé.

- Les catégories et sous-catégories d'émissions évoluent : certaines ont été ajoutées ou plus détaillées afin d'améliorer la pertinence et l'exhaustivité de l'étude. Souvent ces évolutions sont la suite logique d'améliorations de la collecte des données d'activité auxquelles s'ajoute l'utilisation de facteurs d'émissions plus pertinents.

En 2019, le Bilan Carbone d'ALIMA s'élève à **12 950 TCO2Eq**, à **14 544 TCO2Eq** en 2020 et à **17 038 TCO2Eq** en 2022, soit **32%** d'augmentation par rapport à 2019 et **17%** d'augmentation par rapport à 2020. L'augmentation des émissions de GES par rapport aux années précédentes se justifie par plusieurs raisons:

- l'extension des pays d'intervention et donc du périmètre organisationnel, d'ALIMA à l'Ukraine, l'Ouganda et l'Ethiopie/Kenya et à l'échelle de chaque pays, des zones de projet, accompagnées par une augmentation du volume budgétaire et des ressources humaines.
- la précision de la mesure du Bilan Carbone 2022 avec une capacité de collecte des données plus détaillée par le biais de la création d'un outil de collecte de données par missions
- l'extension du périmètre opérationnel permis par la création d'outils intermédiaires et d'enquêtes auprès du personnel et des partenaires (agences de voyage par exemple).

	TCO2Eq	ETP	Budget (€)	Ratio TCO2e/ETP	Ratio KgCO2e/€
2019	12950	1920	61 324 000	6,74	0,21
2020	14544	2342	71 940 000	6,21	0,20
2022	17038	1814,26	69 984 000	9,39	0,24



En 2022, la précision de la collecte des données a permis d'avoir une représentation plus fidèle de la réalité des émissions des différents pays d'intervention d'ALIMA, avec une augmentation généralisée des résultats par rapport à 2019.

# BILAN CARBONE 2022

## Comparatif des émissions de 2019 et 2020

L'augmentation entre 2019, 2020 et 2022 se justifie majoritairement par la prise en compte de nouvelles sous-catégories d'émissions.

### Entre 2020 et 2022 :

- **Les achats de services : 19%**

L'augmentation s'explique par l'augmentation des prestations de construction et réhabilitation et des infrastructures hospitalières

- **Les achats de biens : -1%**

On note une augmentation des achats de biens en raison du Covid-19 mais qui reste presque équivalente à 2022 avec l'augmentation des opérations.

- **Les déplacements : +11%**

L'augmentation est imputable aux déplacements aériens qui ont augmenté en 2022 par rapport à 2019 (moins de terrain d'opérations) et 2020 (déplacements restreints avec le Covid-19) et la prise en compte des escales pour 2022.

- **Les déchets : -2%**

Ils ont fait l'objet d'une comptabilisation plus précise en remplacement de la méthode estimative mise en place en 2019 et 2020. Sont apparues en particulier des diminutions de volumes ainsi qu'un recours moins important à une destruction par incinération.

### Selon le tableau de droite,

Nous constatons une augmentation des émissions de **+19%** entre 2019 et 2022, et **+6%** entre 2020 et 2022 dû en particulier :

- aux déplacements aériens

- aux achats de biens (médicaments, matériel et équipements, Plumpy Nut).

Dans une moindre mesure, nous avons les achats de services avec l'augmentation des prestations de communication.

### Evolution des émissions avec les facteurs d'émission uniformisés :

	2019 (TCO2e)	2020* (TCO2e)	2022 (TCO2e)	Variations (2019/2022)	Variations (2020/2022)
<b>Energie</b>	2 333	2 810	2 569	2%	-2%
<b>Achats de services</b>	480	578	2 285	22%	19%
<b>Achats de biens</b>	4 947	5 952	5 845	7%	-1%
<b>Déplacements</b>	3 918	3 683	5 249	10%	11%
<b>Fret</b>	992	1 195	1 015	0%	-1%
<b>Déchets</b>	337	394	75	-2%	-2%
<b>TOTAL</b>	<b>13 006</b>	<b>14 611</b>	<b>17 038</b>	<b>39%</b>	<b>24%</b>

### Evolutions des émissions à périmètre constant et facteurs d'émission uniformisés :

Afin de mieux appréhender les évolutions des émissions, nous avons créé un tableau comparatif des émissions par catégorie en excluant l'agrandissement du périmètre d'étude et en uniformisant les facteurs d'émission utilisés.

	2019 (TCO2e)	2020* (TCO2e)	2022 (TCO2e)	Variations (2019/2022)	Variations (2020/2022)
<b>Energie</b>	2 333	2 810	2 569	2%	-2%
<b>Achats de services</b>	480	578	745	2%	1%
<b>Achats de biens</b>	4 947	5 952	5 782	6%	-1%
<b>Déplacements</b>	3 918	3 683	5 249	10%	11%
<b>Fret</b>	992	1 195	1 015	0%	-1%
<b>Déchets</b>	337	394	75	-2%	-2%
<b>TOTAL</b>	<b>13 007</b>	<b>14 612</b>	<b>15 435</b>	<b>19%</b>	<b>6%</b>

\*Les calculs de 2020 se basent sur une extrapolation, ils sont donc une hypothèse.

# BILAN CARBONE 2022

## Comparatif des émissions de GES entre 2019 et 2022

La comparaison a été effectuée entre 2019 et 2022, car les données de 2019 sont plus détaillées que l'analyse réalisée en 2020. En outre, l'année 2020 était une année particulière en raison du contexte d'épidémie Covid-19. L'année 2020 reste cependant l'année de référence sur laquelle se base la trajectoire de décarbonation.

GRANDE CATÉGORIE	SOUS-CATÉGORIE	2019 % (PART DES ÉMISSIONS DANS LE BILAN CARBONE 2019)	2019 TCO2	2022 % (PART DES ÉMISSIONS DANS LE BILAN CARBONE 2022)	2022 TCO2	EXPLICATION DU GAP
Energie		17%	2257	15,1%	2569	
Energie	Electricité	1,1%	148	7,5%	1270	Les extrapolations réalisées sur l'électricité en 2022 ont pris en compte la superficie des bâtiments, la taille des missions pays en se basant sur des données pays existantes
Energie	Groupes électrogènes	15,8%	2050	6,9%	1177	En 2022, bien qu'ALIMA est étendu ses opérations par rapport à 2019, l'utilisation des groupes électrogènes a été réduite avec la mise en place progressive de systèmes photovoltaïques dans certains pays
Energie	Chauffage	0,04%	5,4	0,01%	3	Uniquement Paris pour 2019 Paris et Ukraine pour 2022
Energie	Réfrigérants	0,4%	53	0,7%	119	L'augmentation des émissions de GES peut s'expliquer par une extension des zones / pays d'intervention avec la location de nouveaux bureaux et bases vie et une cartographie plus précise de l'ensemble des appareils possédés par l'organisation.

# BILAN CARBONE 2022

Comparatif des émissions de GES entre 2019 et 2022

GRANDE CATÉGORIE	SOUS-CATÉGORIE	2019 % (PART DES ÉMISSIONS DANS LE BILAN CARBONE 2019)	2019 TCO2	2022 % (PART DES ÉMISSIONS DANS LE BILAN CARBONE 2022)	2022 TCO2	EXPLICATION DU GAP
Déplacements professionnels		30%	3827	30,8%	5249	
Déplacements professionnels	Avion	12%	1524	16,1%	2743	La base de données des vols internes et internationaux de 2022 a permis d'atteindre un résultat très proche de la réalité avec plus de 16M kms parcourus par ALIMA en 2022 contre 10M Kms estimés en 2019. Le calcul ayant pris en compte les escales permet de dénombrer plus de kilomètres qu'en 2019 où seuls les vols directs avaient été pris en compte. Les déplacements en interne ont aussi fortement augmenté en raison de l'insécurité avec un recours accru aux vols UNHAS dans les zones où les conditions sécuritaires ne permettent plus un déplacement par la route.
Déplacements professionnels	Route	14%	1852	12,2%	2078	Les déplacements par la route se sont accrues avec l'extension des projets et pays d'intervention, avec l'agrandissement du parc automobile, néanmoins la croissance n'est pas significative entre les deux années, on note des efforts sur la baisse de la consommation de carburant de manière générale permise par la sensibilisation du staff à l'écoconduite et à la gestion durable des ressources avec rationalisation des mouvements des équipes.
Déplacements professionnels	Domicile-Travail	3%	451	2,5%	428	En 2019, les déplacements Domicile-Travail s'étaient basés sur les habitudes de déplacements de Paris, avec une extrapolation à toutes les missions en prenant en compte le bus comme moyen de transport privilégié sur le terrain. En 2022, les déplacements ont pris en compte seulement ceux du personnel basé en France et à Dakar, il n'y a pas eu d'extrapolation pour les pays d'intervention.

# BILAN CARBONE 2022

Comparatif des émissions de GES entre 2019 et 2022

GRANDE CATÉGORIE	SOUS-CATÉGORIE	2019 % (PART DES ÉMISSIONS DANS LE BILAN CARBONE 2019)	2019 TCO2	2022 % (PART DES ÉMISSIONS DANS LE BILAN CARBONE 2022)	2022 TCO2	EXPLICATION DU GAP
Achats de biens et services		39%	5006	47,7%	8130	
Achats de biens et services	Fournitures médicales	6,5%	1 754	6,6%	1124	Les dépenses entre 2019 et 2022 ont diminué de 38% mais l'origine de cette différence n'est pas une diminution des achats mais une meilleure identification et ventilation des dépenses avec la sous catégories "achats de produits"
Achats de biens et services	Médicaments	18%	1434	11,6%	1974	Les dépenses pour l'achat de médicaments ont augmenté de 38% entre 2019 et 2022.
Achats de biens et services	Produits nutritionnels	1,5%	184	7%	1187	En 2022, ALIMA a renforcé la mise en œuvre de ses projets nutritionnels, en particulier au Cameroun, au Nigeria, au Tchad et en RDC. Les produits nutritionnels (laits thérapeutiques, Plumpy Nut sont achetés ou donnés par des partenaires). Le facteur d'émission utilisé pour l'empreinte de 2019 n'est pas le même (3 fois inférieur à celui de 2022).
Achats de biens et services	Matériels et équipements	3,26%	246	2,6	442	En 2022, ALIMA a acheté plus d'équipements qu'en 2019, justifiés principalement par l'extension des zones de projets et la location de nouveaux bureaux et bases vies nécessitant d'être équipés (climatiseurs, réfrigérateurs, générateurs, voitures...).

# BILAN CARBONE 2022

Comparatif des émissions de GES entre 2019 et 2022

GRANDE CATÉGORIE	SOUS-CATÉGORIE	2019 % (PART DES ÉMISSIONS DANS LE BILAN CARBONE 2019)	2019 TCO2	2022 % (PART DES ÉMISSIONS DANS LE BILAN CARBONE 2022)	2022 TCO2	EXPLICATION DU GAP
Achats de biens et services	Achats de services	3,71%	479	13,4%	2285	En 2019, certains postes d'émission n'avaient pas été pris en compte (prestations de constructions/réhabilitations qui représentent une part conséquente de certains bilans carbone pays par exemple.
Achats de biens et services	Matériel digital	3,76%	488	2,3%	387	Les achats de matériel digital ont été réduits en 2022, à savoir qu'un ordinateur dure généralement 3 ans, ALIMA renouvelle ses équipements selon les besoins identifiés par les pays d'intervention.
Achats de biens et services	Achats de produits	3,25%	421	4,3%	731	En 2022, ALIMA a acheté une quantité plus importante de produits pour ses opérations avec l'extension de ses projets et du nombre de RH, comprenant notamment les fournitures et équipements de bureau, les produits d'hygiène et produits chimiques pour les hôpitaux et centres de santé ou encore la visibilité (T Shirts, banderoles) pour renforcer sa présence et celles de ses partenaires sur le terrain.

# BILAN CARBONE 2022

Comparatif des émissions de GES entre 2019 et 2022

GRANDE CATÉGORIE	SOUS-CATÉGORIE	2019 % (PART DES ÉMISSIONS DANS LE BILAN CARBONE 2019)	2019 TCO2	2022 % (PART DES ÉMISSIONS DANS LE BILAN CARBONE 2022)	2022 TCO2	EXPLICATION DU GAP
Déchets		2%	337	0,4%	75	
Déchets	Déchets plastiques	2,6%		0,21%	36	L'estimation de 2019 partait du principe que l'ensemble des consommables médicaux étaient incinérés. Le calcul s'était donc basé sur les volumes achetés auprès de MSF Supply. Le facteur d'émission de l'incinération avait été utilisé. En 2022, la méthodologie de calcul a été drastiquement modifiée avec la prise en compte du nombre de consultations médicales et d'hospitalisations. Cependant, on estime que le résultat final du poids des déchets est en deçà de la réalité, un système de monitoring sera mis en place en 2024 et permettra de mieux estimer la quantité de déchets émis par les activités d'ALIMA au niveau des structures de santé
Déchets	Déchets minéraux	0,001%	337	0,01%	2	
Déchets	Papiers cartons incinération	N/A	N/A	0,01%	1	
Déchets	Papiers cartons Recyclage	N/A	N/A	0,15%	25	
Déchets	Piquants/tranchants	N/A	N/A	0,01%	2	
Déchets	Verre	N/A	N/A	0,05%	9	
Fret		12%	1518	5,6%	1014	
Fret	Fret aérien	12%	1517	4,6%	787	En 2022, le nombre de commandes via le fret aérien a été réduit
Fret	Fret routier	0,01%	1,2	1,3%	221	En 2022, le fret routier est plus utilisé, l'Ukraine n'utilise par exemple que le fret routier
Fret	Fret maritime	N/A	N/A	0,04%	7	Il n'y avait pas de fret maritime en 2019



© Seyba Keita/ ALIMA

# ENSEIGNEMENTS ET RECOMMANDATIONS



### ELECTRICITE

Il s'agira de travailler avec les équipes à la remontée des données mensuelles de KWh consommés. L'objectif pour ALIMA est aussi de pouvoir calculer la part des énergies renouvelables dans la consommation totale d'électricité. Un système de monitoring sera mis en place courant 2024.

### DEPLACEMENTS PAR AVION

Un système de remontée des données moins chronophage pourra être mis en place avec les agences partenaires. Les données de 2022 permettront d'alimenter le travail sur la nouvelle politique de déplacements professionnels.

### DEPLACEMENTS DOMICILE TRAVAIL

Il s'agira de trouver le meilleur moyen de remonter les informations depuis les terrains d'intervention afin de prendre en compte les habitudes de déplacements de l'ensemble du personnel d'ALIMA et non uniquement ceux des sièges.

### DONNEES FINANCIERES

Le besoin de briefer les équipes sur la bonne utilisation des codes comptables selon la nature de la dépense est relevé.

### DECHETS

Un système de monitoring (quantification par typologie de déchet dans chaque structure) devra être mis en place à l'échelle de tous les projets d'ALIMA dans ses pays d'intervention.

### FRET AVAL

Il s'agira de trouver des solutions pour suivre ces données directement depuis le terrain, possiblement en digitalisant la remontée des données quotidiennes pour éviter un trop lourd travail de collecte aux équipes.

### REMARQUES GENERALES

Les équipes ont exprimé le souhait d'avoir l'outil de mesure du Bilan Carbone Pays disponible en continu afin de pouvoir le remplir de manière mensuelle ou trimestrielle, allégeant ainsi le travail de collecte en intégrant l'outil au quotidien des équipes.

Intégrer systématiquement la responsabilité de remontée des données Carbone dans leur fiche de poste afin de formaliser leur rôle dès le début.

Focaliser notre attention sur la **remontée de données physiques**, qui sont plus proches de la réalité que les données financières (en particulier sur les scopes 1 et 2 et d'autres postes significatifs comme les transports ou le fret). En effet, la volatilité des prix peut fortement biaiser l'empreinte d'une année sur l'autre.

Dans l'ensemble, des **outils intermédiaires** devront être développés ou améliorés (si déjà existants), afin d'intégrer la remontée des données Carbone. Un travail avec l'équipe logistique sera mis en place pour l'intégration des nouvelles exigences de collecte dans les outils logistiques.



## CONCLUSIONS

La mesure du **Bilan carbone de 2022** a permis d'établir une estimation plus précise des émissions de gaz à effet de serre d'ALIMA. En 2022, ALIMA a ainsi émis près de **17 038 TCO<sub>2</sub>e**, soit **17% de plus qu'en 2020 (14 544 TCO<sub>2</sub>e)**.

Trois raisons expliquent cette augmentation.

### Une mesure plus fiable et complète par rapport aux années précédentes

Le travail de collecte, facilité cette année par l'élaboration d'un outil propre à l'organisation, a conduit à réduire l'incertitude entre la première mesure de 2019 et celle de 2022. On passe ainsi d'une marge d'erreur de **37% en 2019 à 18% au global pour 2022**. Par ailleurs, certains items ont été inclus au périmètre du nouveau calcul alors qu'ils en avaient été exclus en 2019 et 2020, en raison d'un manque de données.

### Une croissance importante du volume opérationnel en raison d'une augmentation des besoins humanitaires

Depuis 2019, ALIMA a ouvert plusieurs nouvelles missions régulières (Ukraine, Ethiopie et Soudan) et d'urgence (Ouganda). De nouveaux projets ont également été ouverts au sein des missions-pays où l'ONG opérait déjà. **L'augmentation du nombre d'interventions** sur le terrain et la croissance du budget opérationnel de l'ONG ont ainsi été répercutés sur le volume total de ses émissions.

### Il est trop tôt pour mesurer l'impact des premières mesures de réduction mises en œuvre

Depuis mars 2022, de nombreuses actions de réduction ont été mises en œuvre au sein des projets portés par ALIMA sur le terrain. Ces efforts ont porté sur des activités de sensibilisation et de formation ; sur la création de différentes politiques, standards et outils ; sur l'expérimentation de solutions et de technologies innovantes au plus près des patients et des structures de soins ; mais **l'impact de ces transformations structurelles ne pouvait être immédiatement perceptible** seulement quelques mois après le démarrage de l'action.

La principale réussite du présent exercice tient en sa nature même : ALIMA dispose désormais d'un outil fiable et robuste de Bilan carbone, lui permettant d'identifier précisément les marges de progrès et les leviers d'action.

## QUELLES LEÇONS ET PERSPECTIVES POUR LA SUITE ?

L'ensemble des conclusions tirées à l'échelle de l'organisation et de ses différents pays d'intervention permettront d'établir ou d'ajuster les plans d'action de réduction des émissions de gaz à effet de serre propres à chaque entité, en priorisant les catégories d'émissions les plus émettrices.

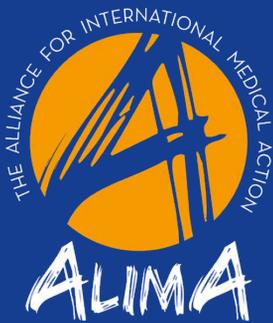
La méthodologie employée fera l'objet d'un travail de capitalisation de manière à conserver et développer l'ensemble des expertises mobilisées pour les prochaines mesures de l'empreinte. Un regard analytique et rétrospectif permettra également de réviser fin 2024, si nécessaire, la trajectoire de décarbonation initialement planifiée ainsi que la pertinence de certains indicateurs.

**Une chose est certaine : l'effort significatif fourni pour mesurer l'empreinte carbone d'ALIMA ne doit pas détourner l'ONG de l'essentiel. L'action est, plus que jamais, urgente et nécessaire pour répondre à l'urgence climatique et aux défis posés par l'adaptation des soins de santé.**

Le Bilan carbone 2022 est sans appel : plus de la moitié des émissions d'ALIMA sont liées aux achats de biens et services de l'ONG. La révision de nos priorités opérationnelles en la matière s'attachera donc à concevoir, proposer et mettre en place de nouvelles actions dans le sens de la réduction des émissions correspondantes. Ce constat appelle également à un sursaut collectif, en mettant en lumière la responsabilité sectorielle des acteurs de l'aide humanitaire d'urgence, et notamment celle des fournisseurs.

Avec la réalisation de cette nouvelle mesure, ALIMA dispose enfin d'un outil fiable et complet lui permettant d'identifier précisément, avec une marge d'incertitude de seulement 18%, les principales sources d'émissions de ses activités. S'il est encore trop tôt pour évaluer l'impact des actions de réduction entreprises depuis plus d'un an, nulle doute que les premiers effets notables seront observés lors du Bilan carbone 2023.

**Le rendez-vous est donc pris pour l'année prochaine.**



## Nous Contacter

Jérémy Coutelle, Chef de projet Action environnementale  
[jeremy.coutelle@alima.ngo](mailto:jeremy.coutelle@alima.ngo)

Laura Jonnard, Chargée de suivi-évaluation et reporting Action  
environnementale : [laura.jonnard@alima.ngo](mailto:laura.jonnard@alima.ngo)

Nathalie Darakoum, Référente Eau, Hygiène et Assainissement &  
Gestion des déchets : [nathalie.darakoum@alima.ngo](mailto:nathalie.darakoum@alima.ngo)

Issaka Mamane Madjitaba, Référent Energies & Bâtiments  
[madjitaba.issaka@alima.ngo](mailto:madjitaba.issaka@alima.ngo)